REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA VORË
KËSHILLI BASHKIAK

VENDIM NR.30

Dt. 30.06.2026

'NJOHJE MBI RAPORTIN E PERFORMANCËS PËR BASHKINË VORË PËR VITIN 2025'

Këshilli Bashkiak Vorë i mbledhur sot më datë 30/06/2026
Në mbështetje të nenit 113, pika 2, të Kushtetutës, nenit 8, pika 2, nenit 9, pika 1, nënpika 1.1, shkronja "b", nenit 54, shkronja "k", nenit 55, pikat 2 dhe 6, të ligjit nr. 139/2015, "Për vetëqeverisjen vendore", i ndryshuar, Ligjit nr.152/2013 "*Për nëpunësin Civil*", i ndryshuar, Ligjit Nr. 44/2015 Kodi i Procedurave Administrative i Republikës së Shqipërisë , Ligji nr. 90/2012, "Për organizimin dhe funksionimin e administratës shtetërore", Ligjin nr.9887, datë 10.3.2008, "Për mbrojtjen e të dhënave personale" i ndryshuar, Neni 17 i Ligjit nr. 9131, datë 08.03.2003 "*Për rregullat e etikës në administratën publike*", Neni 2/1 i ligjit nr. 90/2012 "*Për organizimin dhe funksionimin e administratës shtetërore*", Ligji Nr. 119/2014, *"Për të drejtën e informimit"*, i ndryshuar, si dhe Rregullores së Brendshme,
Këshilli Bashkiak Vorë me propozimin e Kryetarit të Bashkisë:

V E N D O S I

1. Të miratojë në parim 'Njohjen e Raportit të Performancës për Bashkinë Vorë,për Vitin 2025'

2. Autorizohet Dretjoria e Burimeve Njerëzore dhe Kryetari i Bashkisë për zbatimin e këtij vendimi sipas procedurave ligjore.

3. Ky vendim hyn në fuqi 10 ditë pas shpalljes.

KRYETAR KËSHILLI

EMIRLANDA ÇELA

REPUBLIKA E SHQIPËRISË

BASHKIA VORË
DREJTORIA E BURIMEVE NJERËZORE

Nr.3940prot. Vorë, më 30/04/2026

RELACION

Lënda: Vënie në dijeni mbi Raportin e Performancën të Bashkisë Vorë për vitin 2025

KËSHILLIT BASHKIAK VORË

Në mbështetje të nenit 113, pika 2, të Kushtetutës, nenit 8, pika 2, nenit 9, pika 1, nënpika 1.1, shkronja "b", nenit 54, shkronja "k", nenit 55, pikat 2 dhe 6, të ligjit nr. 139/2015, "Për vetëqeverisjen vendore", i ndryshuar, Ligjit nr.152/2013 "*Për nëpunësin Civil*", i ndryshuar, Ligjit Nr. 44/2015 Kodi i Procedurave Administrative i Republikës së Shqipërisë , Ligji nr. 90/2012, "Për organizimin dhe funksionimin e administratës shtetërore", Ligjin nr.9887, datë 10.3.2008, "Për mbrojtjen e të dhënave personale" i ndryshuar, Neni 17 i Ligjit nr. 9131, datë 08.03.2003 "*Për rregullat e etikës në administratën publike*", Neni 2/1 i ligjit nr. 90/2012 "*Për organizimin dhe funksionimin e administratës shtetërore*", Ligji Nr. 119/2014, *"Për të drejtën e informimit"*, i ndryshuar, si dhe Rregullores së Brendshme Bashkia Vorë me propozimin e Kryetarit të Bashkisë, po ju paraqesim relacionin si më poshtë vijon:

Me anë të këtij relacioni ju vëmë në dijeni hartimin e Raportit të Performancës për vitin 2025.

Ky raport synon të ofrojë një pasqyrë të qartë dhe të strukturuar mbi performancën e bashkisë në 11 fusha funksionale. Ky raport përdoret për të ndihmuar vendimmarrjen e bazuar në të dhëna, për të forcuar transparencën dhe llogaridhënien, si dhe për të mundësuar krahasimin ndërmjet bashkive në nivel kombëtar.

Raporti është përgatitur nga Bashkia Vorë në bazë të të dhënave të grumbulluara nga të gjitha drejtoritë e Bashkisë në lidhje më punën e tyre për vitin përkatës, i miratuar nga Kryetari i Bashkisë në përputhje me Ligjin Nr. 139/2015, Neni 33, si dhe në kuadër të Sistemit Kombëtar të Matjes së Performancës (SMP 2025).

Në këtë dokument pasyrohet një vështrim i përgjithshëm mbi bashkinë për popullsinë, territorin, infrastrukturën, zhvillimin dhe menaxhimin etj.

Kryesisht raporti vendor i matjes së performancës (SMP) është fokusuar:

1. Shërbimet Publike Vendore
2. Arsimi Parauniversitar
3. Menaxhimi Mbetjeve
4. Menaxhimi Infrastrukturës së Ujitjes dhe Kullimit
5. Administrimi i Pyjeve dhe Kullotave

6. Mbrojta Sociale
7. Burimet Njerëzore
8. Tansparenca
9. Barazia Gjinore
10. Integrimi Në BE
11. Menaxhimi Financiar
12. Të ardhurat
13. Buxheti
14. Shpenzimet
15. Përfundime dhe rekomandime

Duke marrë parasysh rëndësinë e këtij dokumenti për funksionimin e mirë të institucionit, propozohet që Këshilli Bashkiak të miratojë "Rregulloren e Brëndshme për Përcaktimin e Stukturës Përgjegjëse dhe Procedurave për Matjen dhe Raportimin e Performancës në Bashki".

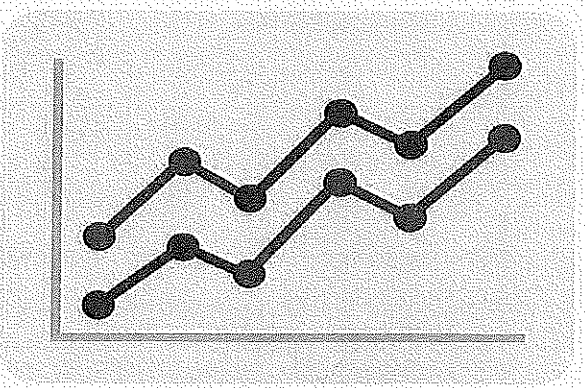
Për sa më sipër, ju propozojmë miratim e "Rregulloren e Brëndshme për Përcaktimin e Stukturës Përgjegjëse dhe Procedurave për Matjen dhe Raportimin e Performancës në Bashki".për Bashkinë Vorë sipas dokumentit bashkëlidhur

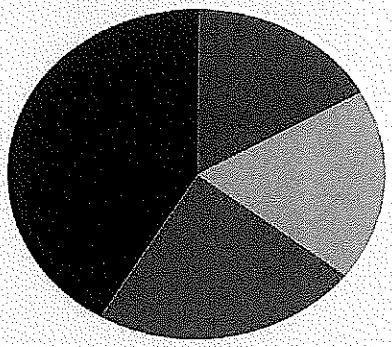
Duke ju falenderuar për mirëkuptimin!

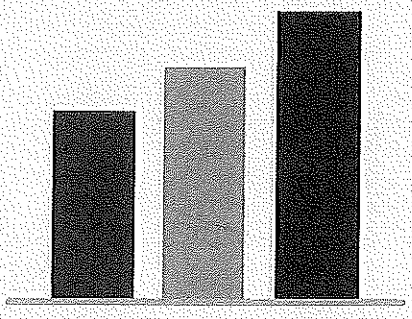
KRYETAR

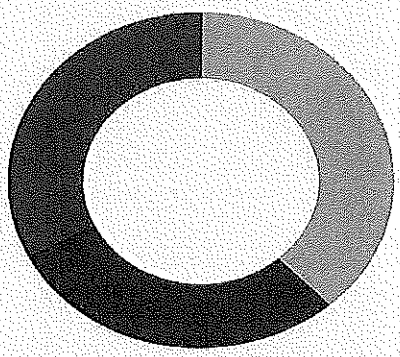
Blerim Shera

RAPORTI I PERFORMANCËS 2025









BASHKIA VORË

Dokumeti bazohet në të dhënat e Sistemit të Matjes së performancës 2025. Ky dokument është prodhuar nga Bashkia Vorë me asistencën e Projektit Bashki të Forta.

Ky botim u mbështet nga 'Bashki të Forta', projekt i Agjencisë Zvicerane për Zhvillim dhe Bashkëpunim SDC dhe Qeverisë së Suedisë, i zbatuar nga Helvetas. Pikëpamjet e shprehura në këtë botim nuk pasqyrojnë domosdoshmërisht qëndrimet e Qeverisë së Zvicrës apo të Suedisë.

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development and Cooperation SDC

Sweden
Sverige

HELVETAS

PËRMBAJTJA

Fjalor Shpjegues.....4-6

Qëllimi i Raportit.....6

Vështrimi I Përgjithshëm mbi Bashkinë Vorë.....7-10

Menaxhimi i Burimeve Njerëzore dhe Kapaciteteve Administrative 11-13

Menaxhimi Financiar dhe Likuiditeti.....13-16

Transparenca, Konsultimi Publik dhe Llogaridhënia.....16-18

Barazia Gjinore dhe Përfaqësimi në Vendimmarrje.....18-20

Integrimi Europian dhe Bashkëpunimi Ndërkombëtar.....20-21

Zhvillimi Ekonomik Lokal, Biznesi dhe Turizmi.....21-27

Mbrojtja Sociale dhe Shërbimet Mbështetëse.....27-32

Arsimi Parauniversitar dhe Infrastruktura Shkollore.....33-42

Shërbimet Publike dhe Infrastruktura Urbane.....42-50

Shërbimi i Kulturës.....51-52

Menaxhimi i Mbetjeve Urbane.....53

Fondi Pyjor, Kullosor dhe Potenciali i Turizmit Natyror.....53-55

Shërbimi Zjarrfikës dhe Mbrojtja Civile.....55-57

Përfundime dhe Rekomandime.....58

Rekomandime.....59

FJALOR SHPJEGUES

Disagregim

Është procesi i ndarjes së të dhënave sipas kategorive të veçanta (si gjinia, mosha, vendbanimi urban/rural, tipi i institucionit publik/privat etj.) me qëllim që të kuptohet më mirë shpërndarja dhe ndikimi i një shërbimi ose fenomeni. Disagregimi ndihmon për të evidentuar pabarazitë, për të krahasuar grupet e ndryshme dhe për të planifikuar politika apo ndërhyrje më të drejtuara dhe gjithëpërfshirëse.

Funksion

Është fusha e veprimtarisë, për të cilën njësia e vetëqeverisjes vendore është përgjegjëse dhe ka kompetencën ligjore për ta ushtruar lirisht, tërësisht apo në një pjesë të tij, në përputhje me ligjet dhe aktet nënligjore

Nën-Tregues

Një nën-tregues është një element më i detajuar i një treguesi kryesor, që shërben për ta shpërbërë dhe matur më saktësisht një aspekt të veçantë të tij. Nën-treguesit ndihmojnë në kuptimin më të thelluar të performancës, duke dhënë informacion të ndarë sipas gjinive, zonave gjeografike, llojit të shërbimit (publik/privat) apo kritereve të tjera të disagregimit.

Produkt

Një produkt i realizuar nga bashkia i referohet një të mire materiale ose shërbimi që ofrohet nga bashkia, e cila është përgjegjëse për ofrimin e shërbimit apo të mirës materiale. Bashkitë sipas ligjit janë përgjegjëse për ofrimin e një game të gjerë shërbimesh publike, si transporti, kanalizimi, furnizimi me ujë, menaxhimi i mbetjeve, shërbimet e mbrojtjes nga zjarri dhe asaj civile etj.

Qeverisja e Mirë

I referohet parimeve dhe praktikave që garantojnë funksionimin efikas, transparent, gjithëpërfshirës dhe të drejtë të një bashkie. Në këtë kuadër përfshihen elementë si transparenca publike, barazia gjinore, integrimi në BE, pjesëmarrja qytetare, profesionalizmi i burimeve njerëzore dhe menaxhimi i qëndrueshëm financiar.

Sistemi i Matjes së Performancës

Është mekanizmi kombëtar dhe vendor për mbledhjen, përpunimin dhe analizimin e të dhënave mbi ofrimin e shërbimeve nga bashkitë. Ky sistem përfshin një grup treguesish dhe nën-treguesish të standardizuar, që përdoren për të krahasuar performancën e bashkive, për të rritur transparencën, llogaridhënien dhe për të mbështetur vendimmarrjen e bazuar në evidencë.

Bazuar në Ligjin nr. 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore", neni 33, çdo bashki është e detyruar të krijojë një sistem të brendshëm matjeje dhe raportimi mbi performancën e saj, në lidhje me ofrimin e shërbimeve publike, përdorimin e burimeve dhe realizimin e objektivave. Ky sistem vendor lidhet ngushtë me sistemin kombëtar, duke mundësuar harmonizimin e të dhënave dhe krahasimin mes njësive të vetëqeverisjes vendore.

Sherbime Publike Vendore

Janë shërbimet që ofrohen nga bashkia për komunitetin, në përputhje me funksionet e përcaktuara nga ligji nr. 139/2015 "Për vetëqeverisjen vendore". Këto përfshijnë, ndër të tjera, , ndriçimin publik, arsimin parashkollor dhe çerdhet, mbrojtjen sociale, menaxhimin e mbetjeve, pyjeve e kullotave dhe ujitjen dhe kullimin etj. Sipas përkufizimit the ligjit "janë ato shërbime me interes të përgjithshëm publik, të cilat ofrohen për komunitetin nga bashkitë, në mënyrë të vazhdueshme, me çmime të përballueshme, sipas standardeve minimale kombëtare, të përcaktuara me ligj apo me akte të tjera normative'.

Tregues performance

Një tregues i performancës është një matje që përdoret për të vlerësuar suksesin ose përparimin e një procesi. Mund të përdoret për të gjurmuar arritjet kryesore të performancës, të tilla si performanca financiare, kënaqësia e klientit, produktiviteti i punonjësve ose efikasiteti operacional, ose buxhetor / financiar dhe për të përcaktuar nëse synimet ose objektivat po përmbushen. Treguesit e performancës përdoren shpesh në sektorin privat por edhe ate publik dhe organizata të tjera për të ndihmuar menaxherët të marrin vendime të informuara, të identifikojnë fushat e përmirësimit dhe të masin performancën e përgjithshme të bashkisë.

Të Dhëna

Janë informacionet e mbledhura nga burime zyrtare të bashkisë ose institucione të tjera, që shërbejnë si bazë për llogaritjen e treguesve të performancës. Të dhënat mund të jenë numerike (statistika mbi popullsinë, buxhetin, shkollat etj.) ose cilësore (planifikime, raporte, dokumente strategjike) dhe janë të domosdoshme për analizën dhe raportimin e performancës.

Taksat e ndara

Janë taksa kombëtare që mblidhen nga qeveria qendrore dhe ndahen plotësisht ose pjesërisht me bashkitë

Taksat vendore

Janë detyrime fiskale të bashkisë të cilat paguhet sipas parashikimeve ligjore dhe përcaktimeve të Këshillit Bashkiak

Tarifat vendore

Janë detyrime që individët apo bizneset paguajnë kundrejt marrjes së një shërbimi të ofruar nga bashkia

Transfertat e kushtëzuara

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti i shtetit) i jep bashkisë për t'u përdorur vetëm për projekte të veçanta apo funksione të deleguara të bashkisë

Transfertat e pakushtëzuara

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti shtetit) i jep bashkisë për t'u përdorur pa kushte, pa interes dhe pa të drejtë kthimi

Transferta e pakushtëzuar sektoriale

Janë fonde që Qeveria Qendrore (buxheti i shtetit) i jep bashkisë me kushtin për t'u përdorur vetëm për funksione specifike që bashkia i ka marrë nga Qeveria me ligj të veçantë

Trashëgimi nga viti i kaluar

Janë fonde buxhetore të bashkisë të cilat nuk janë shpenzuar në mbyllje të vitit buxhetor të kaluar dhe mund të përdoren në vitin korent buxhetor. Ato mund të jenë me destinacion dhe pa destinacion. Varësisht nga kjo ato mund të përdoren gjatë vitit korent me destinacion të përcaktuar (për ato projekte apo zëra buxhetor specifik për të cilat janë angazhuar gjatë vitit të kaluar por nuk kanë arritur të shpenzohen) apo pa destinacion (për çfarëdo zë apo projekt).

QËLLIMI I RAPORTIT

Raporti i Performancës 2025 synon të ofrojë një pasqyrë të qartë dhe të strukturuar mbi performancën e bashkisë në 11 fusha funksionale. Ky raport përdoret për të ndihmuar vendimmarrjen e bazuar në të dhëna, për të forcuar transparencën dhe llogaridhënien, si dhe për të mundësuar krahasimin ndërmjet bashkive në nivel kombëtar.

Ky raport është përgatitur nga Bashkia Vorë, i mandatuar nga Kryetari i Bashkisë në përputhje me Ligjin Nr. 139/2015, Neni 33, si dhe në kuadër të Sistemit Kombëtar të Matjes së Performancës (SMP 2025).

Figura 1. Vendndodhja e Bashkisë Vorë në hartën e Shqipërisë



Vendndodhja Gjeografike e Bashkisë Vorë

Bashkia Vorë ndodhet në pjesën qendrore-perëndimore të Republikës së Shqipërisë dhe është një nga njësitë e vetëqeverisjes vendore të Qarkut Tiranë. Pozicioni i saj gjeografik është strategjik, pasi shtrihet ndërmjet kryeqytetit Tiranë dhe qytetit të Durrësit, duke qenë pjesë e korridorit kryesor ekonomik dhe të transportit Tiranë–Durrës.

Pozicioni gjeografik dhe kufijtë administrativë

Bashkia Vorë ka një sipërfaqe prej rreth **82 km²** dhe kufizohet:

- **Në veri** me Bashkinë Krujë;
- **Në lindje** me Bashkinë Tiranë;
- **Në perëndim** me Bashkinë Durrës;
- **Në jug** me Bashkinë Rrogozhinë.

Organizimi administrativ

Bashkia përbëhet nga tre njësi administrative:

1. Vorë (qendra e bashkisë),
2. Bërxullë,
3. Prezë.

Organi përfaqësues i bashkisë është **Këshilli Bashkiak**, i cili përbëhet nga **21 këshilltarë**, që përfaqësojnë të tre njësitë administrative dhe ushtrojnë funksionet vendimmarrëse në përputhje me legjislacionin për vetëqeverisjen vendore.

Pozicioni strategjik i Bashkisë Vorë përforcohet nga afërsia me **Aeroportin Ndërkombëtar "Nënë Tereza"**, kalimi i **autostradës Tiranë–Durrës** në territorin e saj, akses i drejtpërdrejtë në **hekurudhë** dhe lidhja me **korridoret kryesore të transportit**. Këto elemente e bëjnë Bashkinë Vorë një zonë me rëndësi të veçantë për zhvillimin ekonomik, industrial, logjistik dhe për tërheqjen e investimeve.

1. Popullsia dhe Dinamika Demografike

Referuar të dhënave zyrtare të Gjendjes Civle, popullsia e përgjithshme e Bashkisë Vorë ka ardhur në rritje të qëndrueshme progresive përgjatë viteve të fundit, duke u stabilizuar në afro **41. 244 banorë** në këtë periudhë raportimi. Kjo rritje demografike vjen si rrjedhojë e:

- Migrimit të brendshëm të popullsisë nga zona të ndryshme të vendit drejt metropolit,
- Zhvillimit të hovshëm industrial, logjistik dhe ndërtimor në territor,
- Afërsisë gjeografike me zonat urbane më të mëdha të vendit.

2. Profilizimi Ekonomik

Ekonomia e Bashkisë Vorë paraqet një model të ndërthurur mjaft interesant mes industrisë dhe zhvillimit rural:

- **Industria dhe Logjistika:** Vora mbetet një nyje parësore industriale në shkallë vendi, e karakterizuar nga një përqendrim i lartë i magazinave doganore, fabrikave, si dhe kompanive të transportit dhe logjistikës kombëtare e ndërkombëtare.
- **Bujqësia dhe Blegtoria Intensive:** Në zonat rurale përreth qendrës, veçanërisht në njësitë Bërxullë dhe Prezë, zhvillohet një bujqësi intensive, me fokus të veçantë në kultivimin e perimeve dhe pemëtarisë.
- **Shërbimet dhe Tregtia:** Rritja e vazhdueshme e popullsisë dhe investimet e biznesit privat kanë sjellë një zgjerim të pandërprerë të sektorit të shërbimeve.

3. Infrastruktura Kombëtare dhe Lokale

Bashkia Vorë përfaqëson një pikë kyçe e të pashmangshme për transportin rrugor dhe hekurudhor në Shqipëri:

- Përgjatë territorit të saj kalon Autostrada Tiranë-Durrës, boshti rrugor më i rëndësishëm në vend.
- Qyteti i Vorës mban një rol strategjik në rrjetin hekurudhor, ku linja Tiranë-Durrës aktualisht ndodhet në proces rikonstruksioni e modernizimi.
- Afërsia me Aeroportin Ndërkombëtar të Tiranës (vetëm 10-15 minuta larg) rrit në mënyrë të jashtëzakonshme potencialin e saj për investimet e huaja.

4. Administrimi, Zhvillimi dhe Modeli i Ri i Burimeve Njerëzore

Si një njësi vendore e decentralizuar, Bashkia Vorë ka konsoliduar kompetencat e saj në ofrimin e shërbimeve të infrastrukturës, arsimit dhe mjedisit. Gjatë vitit 2025, menaxhimi i brendshëm ka pësuar një optimizim strategjik:

- **Stabiliteti dhe Trajnimi:** Me një organikë prej 425 punonjësish, është investuar në trajnimin e vazhdueshëm të stafit për t'iu përgjigjur sfidave të digjitalizimit.

- **Nënkontraktimi i Shërbimeve:** Për të rritur efikasitetin në terren pa mbingarkuar strukturën administrative, bashkia ka kaluar në një model fleksibël, duke angazhuar **80 punonjës përmes shërbimeve të nënkontaktuara** për menaxhimin e punëve publike.
- **Transparenca dhe Integriteti:** Gjatë kësaj periudhe u arrit efikasiteti 100% në konsultimin publik për të gjitha aktet e detyrueshme dhe u miratua **Plani Vendor i Integritetit**, duke vendosur standarde të larta etike në qeverisjen lokale.

5. Trashëgimia Kulturore, Fondi Pyjor dhe Potenciali i Turizmit Natyror

Përveç pikave historike tashmë të njohura, si Kalaja e Prezës e cila tërheq vizitorë të shumtë kulturorë, viti 2025 nxjerr në pah një aset të ri dhe të madh strategjik:

- **Fondi Pyjor:** Bashkia administron një sipërfaqe të qëndrueshme prej **1,790.93 ha fond pyjor dhe kullosor**, e cila ruhet nga një strukturë e dedikuar prej 10 punonjësish në terren dhe mbështetet nga një shërbim zjarrfikës i forcuar (19 punonjës dhe 4 mjete funksionale).
- **Turizmi Natyror ditor:** Ky fond pyjor, i kombinuar me pozicionin gjeografik pranë zonave të mëdha urbane, përbën një mundësi të shkëlqyer për të thithur turistë dhe vizitorë ditorë nga Tirana, Durrësi dhe Kamza, të cilët kërkojnë turizëm të natyrës, agroturizëm dhe kulinarie.

6. Sfidat Kryesore të Zhvillimit për të Ardhmen

Kryefjala e punës së institucionit tonë mbetet krijimi i një të ardhmeje të qëndrueshme dhe të barabartë për të gjithë. Zhvillimi i qëndrueshëm social-ekonomik është prioriteti ynë kryesor, i cili përkthehet në një cilësi më të mirë jete për familjet e komunitetit tonë. Për vitet në vijim, sfidat tona strategjike ndahen në këto shtylla:

- **Saktësia dhe Struktura në Shërbime:** Kalimi nga vlerësimet e përgjithshme empirike në **matje mjaft të strukturuara në terren** (siç u realizua me sukses në menaxhimin e mbetjeve, duke matur saktësisht 9.5 milionë kg në vitin e fundit) do të shtrihet në çdo shërbim publik, duke garantuar mbulim 100% dhe menaxhim të përgjegjshëm.
- **Thithja e Projekteve dhe Integrimi:** Mbështetur në suksesin e vitit 2025 me 13 aplikime dhe 2 projekte madhore të fituara nga BE, bashkia do të synojë rritjen e fondeve të huaja për agroturizmin, infrastrukturën dhe mjedisin, duke bashkëpunuar ngushtë me donatorët ndërkombëtarë.
- **Zhvillimi i Tregjeve të Specializuara dhe Planeve të Mbarështimit:** Sfidë imediate mbetet hartimi dhe miratimi i *Planit Vendor të Mbarështimit të Pyjeve*, i cili do të lejojë shfrytëzimin e plotë e të rregullt të resurseve pyjore. Kjo do të nxisë biznesin privat, sidomos për gratë dhe të rinjtë, duke zhvilluar tregje të specializuara për turizmin e natyrës, produktet bujqësore-blektorale, kulinarinë, verën, vajin e ullirit dhe panairet promovuese.

- **Transparenca Digjitale:** Përmirësimi i përdorimit të mjeteve të komunikimit publik, përmes **modernizimit të website-it zyrtar dhe rrjeteve sociale**, mbetet një sfidë kryesore për të bërë raportet e transparencës dhe vendimet e Këshillit plotësisht të aksesueshme nga qytetarët në kohë reale.
- **Mbrojtja Sociale dhe Ndihma e Targetuar:** Institucioni do të vijojë të ofrojë një qeverisje model me principe të larta njerëzore, duke forcuar Mekanizmat e Referimit për grupet vulnerabël, mbështetjen për Personat me Aftësi të Kufizuara (PAK) dhe alokimin e granteve të vogla nga fondi i bashkisë për individët me diagnoza të veçanta, për t'i ardhur në ndihmë të sëmurit dhe familjes së tij.

1. Menaxhimi i Burimeve Njerëzore dhe Kapaciteteve Administrative

Zhvillimet në sektorin e burimeve njerëzore përgjatë periudhës tri-vjeçare dëshmojnë për një stabilitet të qëndrueshëm të organikës së Bashkisë Vorë, shoqëruar me një qasje të re strategjike drejt optimizimit të shërbimeve përmes nënkontraktimit dhe ngritjes së vazhdueshme të kapaciteteve profesionale të stafit.

- **Stabiliteti i Organikës Zyrtare:** Numri i punonjësve në bashki ka ruajtur një nivel mjaft të qëndrueshëm përgjatë tri viteve, duke pasqyruar një menaxhim të matur të strukturës administrative. Organika ka lëvizur lehtë nga 426 punonjës në periudhën e parë, në 421 në të dytën, dhe është stabilizuar në **425 punonjës në vitin e fundit raportues**. Ky stabilitet u përgjigjet në mënyrë të balancuar nevojave të një popullsie në rritje të qëndrueshme, e cila shkoi nga 40,723 banorë në vitin e parë, në **41,442 banorë në vitin e fundit**.
- **Qarkullimi i Personelit (Fluksi i Largimeve):** Dinamika e lëvizjes së stafit tregon një nivel të natyrshëm qarkullimi brenda administratës publike. Numri i punonjësve të larguar ka shënuar një rënie në periudhën e dytë (23 punonjës), për t'u rikthyer në **38 punonjës në vitin e fundit**. Këto lëvizje reflektojnë proceset standarde të rekrutimit, lëvizjet e brendshme, apo përfundimet e kontratave sipas legjislacionit në fuqi.
- **Zhvillimi Profesional dhe Trajnimet:** Bashkia ka vijuar të investojë në rritjen e aftësive të burimeve të saj njerëzore për t'iu përgjigjur kërkesave të digjitalizimit dhe qeverisjes së mirë. Pas një faze intensive me 35 punonjës të trajnuar në vitin e parë dhe një rënie në 14 në vitin e dytë, gjatë vitit të fundit procesi është riaktivizuar duke arritur në **26 punonjës të trajnuar**. Kjo tregon një vëmendje të rikthyer drejt kualifikimit të vazhdueshëm të administratës.
- **Strategjia e Nënkontraktimit të Shërbimeve:** Ky është treguesi që mbart ndryshimin më të madh strategjik në strukturën e punës së bashkisë. Nga një fazë fillestare ku nuk kishte asnjë shërbim të jashtëm (0.00 punonjës), Bashkia Vorë ka kaluar në një model më fleksibël operative, duke pasur 75 punonjës të nënkontraktuar në periudhën e dytë dhe duke arritur në **80 punonjës të shërbimeve të nënkontraktuara në vitin e fundit**. Ky orientim ka mundësuar që mjaft shërbime specifike të terrenit të delegohen te operatorë të jashtëm, duke lehtësuar organikën kryesore dhe duke rritur efikasitetin në menaxhimin e punëve publike.

Raport Përmbledhës – Burimet NjerëzoreGjeneruar automatikisht nga Field_Summary_and_Distribution (View=Stats) dhe Field_Report.

A) Treguesit përmbledhës

Lloj	Totali	Të dy gjinitë	Meshkuj	Portokalli	Të kuq	Gri	Performuesi më i mirë	Performuesi më i dobët
Tregues	3	3	1	0	2	0	Punonjës për 1000 banorë (Δ=1.6422508705524645)	Përqindja e stafit të punësuar nga bashkia të trajnuar (Δ=-4.8905467643549336)
Nen-tregues	8	8	2	0	6	0	Përqindja e stafit femra të trajnuar (Δ=3.2551840089669346)	Shkalla e rotacionit të punonjësve të njësive shpenzuese të bashkisë (Δ=NaN)

B) Lista e detajuar (e përmbledhur)

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera 2023	Vlera 2024	Trendi	Simboli i trendit	Kategoria e trendit	Semafor	% Ndryshimi
Tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të bashkisë	%	7.51	5.46	-2.05	↓	Përkeqësuar	●	-27%
Tregues	Përqindja e stafit të punësuar nga bashkia të trajnuar	%	8.22	3.33	-4.89	↓	Përkeqësuar	●	-60%
Tregues	Punonjës për 1000 banorë	punonjës/1,000 banorë	10.46	12.10	1.64	↑	Përmirësuar	●	16%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve femra të bashkisë	%	4.95	5.19	0.24	↑	Përmirësuar	●	5%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve meshkuj të bashkisë	%	12.44	5.74	-6.70	↓	Përkeqësuar	●	-54%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të administratës të bashkisë	%	8.83	5.46	-3.37	↓	Përkeqësuar	●	-38%
Nen-tregues	Shkalla e rotacionit të punonjësve të njësive shpenzuese të bashkisë	%				↓	Përkeqësuar	●	
Nen-tregues	Përqindja e stafit femra të trajnuar	%	0.99	4.25	3.26	↑	Përmirësuar	●	329%
Nen-tregues	Përqindja e stafit meshkuj të trajnuar	%	3.69	2.39	-1.29	↓	Përkeqësuar	●	-35%
Nen-tregues	Përqindja e stafit të administratës të trajnuar	%	8.35	3.33	-5.03	↓	Përkeqësuar	●	-60%
Nen-tregues	Përqindja e stafit të njësive shpenzuese të trajnuar	%				↓	Përkeqësuar	●	

C) Shtojcë: Të dhënat burim (Tbl_TeDhenat)

Treguesi	Viteve 2023	Viteve 2024	Viteve 2025	Njesia Matese
Numri i punonjësve në bashki gjatë vitit të raportimit	426.00	421.00	443.00	Numër
Numri i punonjësve të larguar nga bashkia gjatë vitit të raportimit	32.00	23.00	38.00	Numër
Popullsia e përgjithshme e bashkisë	40723.00	40981.00	41244.00	Numër
Numri i punonjësve të trajnuar gjatë vitit	35.00	14.00	26.00	Numër
Numri i punonjësve të shërbimeve të nënkontraktuara në bashki gjatë vitit të raportimit	0.00	75.00	80.00	Numër

Në analizë të tabelës fakti që disa indikatorë dalin të përkeqësuara vlen të saqarohet që jo domozdoshmërisht janë të tillë thjeshtë ka pasur më pak lëvizje të stafi brënda institucionit apo largime/trajnime.

2. Menaxhimi Financiar dhe Likuiditeti

Analiza e performancës financiare për periudhën tri-vjeçare dëshmon për një përpjekje të vazhdueshme për konsolidimin e të ardhurave dhe orientimin e fondeve drejt investimeve publike, ndonëse viti i fundit reflekton disa ndryshime strukturore në zërat buxhetorë dhe në treguesit demografikë të përdorur për llogaritje.

- **Struktura e të Ardhurave (Fakt):** Të ardhura e përgjithshme të bashkisë kanë pësuar një rënie në vitin e fundit të raportimit, duke u regjistruar në vlerën **1,570,907 Mijë Lekë** (nga 1,653,771 Mijë Lekë në vitin e parë dhe 1,767,495 Mijë Lekë në vitin e dytë). Kjo rënie ka ardhur si pasojë e tkurrjes së të dy burimeve kryesore: të ardhura e veta ranë në **686,634 Mijë Lekë** (krahasuar me 760,438 Mijë Lekë të vitit të dytë), ndërsa transfertat gjithsej ranë në vlerën **504,693 Mijë Lekë** (pasi kishin kapur pikun prej 1,007,057 Mijë Lekë në vitin e dytë).

- **Taksa e Pasurisë:** Ky zë ka shënuar rënien më të theksuar në vitin e fundit, duke u regjistruar në vlerën **18,161 Mijë Lekë**, krahasuar me vlerat mjaft të larta prej 152,848 Mijë Lekë dhe 177,332 Mijë Lekë të dy viteve të mëparshme. Kjo kërkon një analizë të thellë mbi ecurinë e vjeljes së kësaj takse ose mbi ndonjë vonesë në regjistrimin e arkëtimeve në sistem.
- **Analiza e Shpenzimeve dhe Realizimi:** Totalit i shpenzimeve faktike të bashkisë në vitin e fundit ishte **1,428,872 Mijë Lekë**. Është mjaft pozitiv fakti që plani i rishikuar i shpenzimeve për këtë vit ka qenë ekzaktësisht në të njëjtën vlerë (**1,428,872 Mijë Lekë**), gjë që tregon një **realizim të planit në masën 100%**, ndryshe nga dy vitet e para ku diferenca mes planit të rishikuar dhe faktit ishte dukshëm më e madhe.
- **Orientimi drejt Shpenzimeve Kapitale:** Për sa i përket alokimit të fondeve operative, shpenzimet e personelit ranë në **433,893 Mijë Lekë** (pothuajse u përgjysmuan nga viti i dytë që ishin 902,304 Mijë Lekë), ndërsa shpenzimet operacionale qëndruan të qëndrueshme në vlerën **747,436 Mijë Lekë**. Ndryshimi më pozitiv regjistrohet te **shpenzimet kapitale (investimet)**, të cilat u rritën në mënyrë progresive vit pas viti: nga

162,892 Mijë Lekë, në 190,802 Mijë Lekë, duke arritur në **247,542 Mijë Lekë në vitin e fundit**. Kjo tregon një performancë të lartë në drejtim të investimeve në infrastrukturë dhe asete publike.

- **Menaxhimi i Detyrimeve (Likuiditeti):** Një tjetër tregues me ecuri mjaft pozitive është rënia e vazhdueshme e detyrimeve të prapambetura. Detyrimet e papaguara mbi 30 ditë kanë pësuar një ulje të ndjeshme vjetore, duke zbritur nga 103,416 Mijë Lekë në vitin e parë, në **85,045 Mijë Lekë në vitin e dytë**, duke dëshmuar rritje të disiplinës financiare dhe shlyerje më të shpejtë të operatorëve ekonomikë.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Të ardhurat e veta për frymë	leke/person	12516.67	12180.93	-335.75	↓	-2.68%	●
Tregues	Të ardhurat e veta përkundrejt transfertave	%	75.51	80.99	5.48	↑	7.26%	●
Tregues	Raporti i të ardhurave të veta ndaj buxhetit	%	43.02	44.75	1.73	↑	4.01%	●
Tregues	Shkalla e përdorimit të të ardhurave	%	109.70	102.66	-7.04	↓	-6.42%	●
Tregues	Të ardhurat nga taksa e pasurisë ne raport me të ardhurat vendore	%	23.37	20.65	-2.72	↓	-11.63%	●
Tregues	Buxheti i miratuar për frymë	leke/person	41783.09	37997.65	-3785.45	↓	-9.06%	●
Tregues	Shkalla e ekzekutimit të buxhetit	%	76.38	73.54	-2.84	↓	-3.72%	●
Tregues	Investime për frymë	leke/person	3140.57	2681.17	-459.3	↓	-14.63	●

					9		%	
Tregues	Pesha e investimeve në buxhet	%	9.84	9.59	-0.25	↓	-2.50%	●
Tregues	Pesha e detyrimeve financiare të papaguara ndaj të tretëve	%	4.39	6.09	1.71	↓	38.88 %	●
Tregues	Pesha e personelit në buxhet	%	46.54	47.97	1.43	↑	3.08%	●
Tregues	Pesha e shpenzimeve operacionale në buxhet	%	43.62	42.44	-1.19	↓	-2.72%	●
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D93	F01	F01, F02, F03, F05	Të ardhurat e veta, fakt	409359	523148	686634	Mijë Leke
D52	F01	F01, F06, F08	Popullsia e përgjithshme e bashkisë	40723	40981	41244	Numër
D94	F02	F02	Transfertat gjithsej, fakt	829053	526753	504693	Mijë Leke
D95	F03	F03, F04	Të ardhurat e përgjithshme, fakt	1238412	1049901	1570907	Mijë Leke
D96	F04	F04, F07, F09, F10, F11, F12	Totalit i shpenzimeve të bashkisë , fakt	1275699	1398715	1428872	Mijë Leke
D97	F05	F05	Të ardhurat nga taksa e	135859	183472	18161	Mijë Leke

			pasurisë, fakt				
D98	F06	F06, F07	Shpenzime gjithsej, plan i rishikuar	1275699	1398715	1428872	Mijë Leke
D99	F08	F08, F09	Shpenzime kapitale, fakt	428758	452560	247542	Mijë Leke
D100	F10	F10	Detyrime të papaguara mbi 30 ditë	363290	153757	153757	Mijë Leke
D101	F11	F11	Shpenzime personeli, fakt	291909	295713	433893	Mijë Leke
D102	F12	F12	Shpenzime operacionale, fakt	218473	281124	747436	Mijë Leke

3. Transparenca, Konsultimi Publik dhe Llogaridhënia

Konsolidimi i parimeve të qeverisjes së mirë, transparencës dhe pjesëmarrjes qytetare ka shënuar hapa të rëndësishëm përpara në Bashkinë Vorë gjatë periudhës tri-vjeçare, duke u mbështetur në një përfaqësim të gjerë komunitar dhe në përmbushjen e detyrimeve ligjore për konsultimin e akteve normatizuese.

- **Përfaqësimi dhe Struktura e Këshillit Bashkiak:** Këshilli Bashkiak i Vorës, i përbërë nga **21 anëtarë**, garanton një gjithëpërfshirje të plotë gjeografike dhe politike. Është mjaft e rëndësishme të theksohet se të gjitha **(3) njësitë administrative** që përbëjnë territorin e bashkisë përfaqësohen në mënyrë të barabartë dhe aktive në vendimmarrje, duke siguruar që zëri i çdo komuniteti lokal të dëgjohet në vendimet kyçe zhvillimore.
- **Ecuria e Konsultimeve Publike:** Sa i përket përfshirjes së qytetarëve dhe grupeve të interesit në vendimmarrje, bashkia ka treguar një nivel të lartë përgjegjshmërie ligjore. Në vitin e parë, u zhvillua konsultim publik për të 8-ta aktet e detyrueshme (vlera 8.00). Në vitin e dytë, procesi u realizua për 4 nga 5 aktet e parashikuara (vlera 4.00). Ndërsa në vitin e fundit raportues, u arrit një efikasitet prej **100%**, ku për të gjitha **6 aktet e detyrueshme u zhvillua rregullisht procesi i konsultimit publik** (vlera 6.00). Kjo dëshmon angazhimin e strukturave për ligjshmëri dhe llogaridhënie.
- **Miratimi i Planit Vendor të Integritetit:** Një arritje madhore në kuadrin e antikorrupsionit dhe etikës administrative është shënuar në vitin e fundit raportues. Pas dy viteve të para pa një dokument formal (vlera 0.00), bashkia ka miratuar dhe ka vënë në zbatim **Planin Vendor të Integritetit (Vlera 1.00)**. Ky dokument përbën një hap strategjik për rritjen e integritetit të zyrtarëve dhe parandalimin e risqeve institucionale.

- **Sfidat në Komunikimin Publik dhe Transparencën Digjitale:** Për sa i përket treguesit të *Publikimit të raportit vjetor për transparencën*, shifrat zyrtare kanë mbetur në kuotën **0.00** për të tria vitet e raportimit. Ky ngurtësim vjen kryesisht si pasojë e një **nevoje emergjente për të përmirësuar përdorimin e mjeteve të komunikimit publik**, me fokus të veçantë përditësimin e rregullt të faqes zyrtare të internetit (ëebsite) dhe fuqizimin e rrjeteve sociale të institucionit. Kthesa e këtyre kanaleve digjitale në hapësira plotësisht funksionale e interaktive do të mundësojë që raportet e transparencës dhe vendimet e Këshillit të jenë lehtësisht të aksesueshme nga qytetarët në kohë reale.

Raport Përmbledhës – Bashki_Transparenca_PowerQuery_2025 Gjeneruar automatikisht nga sistemi I raportimit.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simbol	% Ndrysh imi	Semafor
Tregues	Akte për të cilët është i detyrueshëm zhvillimi i konsultimit publik	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Raporti vjetor për transparencën në procesin e vendimmarrjes	Cilësore (Po=1/Jo=0)	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Plani Vendor i Integritetit	Cilësore (Po=1/Jo=0)	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	●
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D77	T01	T01	Numri i akteve gjithsej për të cilat është i detyrueshëm zhvillimi i konsultimit publik	8	5	6	Numër
D78	T01	T01	Numri i	8	4	6	Numër

			akteve për të cilët është zhvilluar konsultimi publik				
D79	T02	T02	Publikimi i raportit vjetor për transparencën	0	0	0	Cilësore (Po=1/Jo=0)
D80	T03	T03	Plani Vendor i Integritetit, i miratuar ose zbatuar gjatë periudhës së raportimit	0	0	1	Cilësore (Po=1/Jo=0)

4. Barazia Gjinore dhe Përfaqësimi në Vendimmarrje

Zhvillimet në fushën e barazisë gjinore përgjatë periudhës tri-vjeçare (2023–2025) dëshmojnë një kthesë të rëndësishme cilësore dhe një angazhim institucional të qartë për rritjen e përfaqësimit të grave në nivelet më të larta politike dhe administrative të Bashkisë Vorë.

- **Përfaqësimi në Pozicionet Kryesore Drejtuese:** Numri gjithsej i pozicioneve drejtuese të nivelit të lartë politik dhe përfaqësues (Kryetar/e, zv.Kryetar/e, Administratorë dhe anëtarë të Këshillit Bashkiak) është rritur nga 26 njësi në vitin 2023, në **27 njësi** në vitet 2024 dhe 2025. Brenda kësaj strukture, rritja e përfaqësimit të grave ka qenë drastike: nga 11 grave në pozicione drejtuese në vitin 2023, numri ka kërcyer në **21 grave drejtuese** për vitet 2024 dhe 2025. Kjo do të thotë se gratë zënë tashmë një shumicë dërrmuese prej **77.7%** të këtyre pozicioneve kyçe, duke garantuar një vendimmarrje të balancuar dhe gjithëpërfshirëse.
- **Përfaqësimi në Strukturat Administrative (Nivelet e Ndryshme):** Për sa i përket administratës civile të bashkisë (pozicionet drejtuese të niveleve të larta, të mesme dhe të ulëta), struktura organike është stabilizuar në **35 pozicione totale** në dy vitet e fundit (nga 36 që ishin në vitin 2023). Edhe në këtë segment, prania e grave në nivele drejtuese ka shënuar rritje, duke kaluar nga 12 në vitin 2023, në **16 grave në pozicione drejtuese administrative** në vitet 2024 dhe 2025 (duke përbërë **45.7%** të lidershipit administrativ).
- **Kuadri Strategjik dhe Planifikimi:** Arritja më e rëndësishme strategjike për këtë kapitull regjistrohet në vitin 2025. Pas dy viteve ku treguesi cilësor ishte zero (vitet 2023 dhe 2024), Bashkia Vorë ka arritur të finalizojë dhe të miratojë zyrtarisht **Planin Vendor të Veprimit për Barazinë Gjinore**. Ky dokument strategjik shërben si instrumenti kryesor për zbatimin e politikave gjinore dhe integrimin e këtij parimi në të gjitha programet buxhetore të bashkisë për vitet në vijim.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti ctual)	Trendi	Simbol	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Përqindja e grave në pozicione: kryetare, zv.kryetare, anëtare në këshill bashkiak dhe administratore	%	77.78	77.78	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Përqindja e grave në pozicione drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët) në bashki	%	45.71	40.00	-5.71	↓	-12.50 %	●
Tregues	Plan Vendor Veprimi për Barazinë Gjinore	Cilësore (Po/Jo)	0.00	1.00	1.00	↑	0.00%	●
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi i të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D81	GJ01	GJ01	Numri gjithsej i pozicioneve drejtuese në bashki (Kryetare/Kryetar Bashkie, zv.Kryetare/zv.Kryetar Bashkie, Administratore/Administrator, Anëtare/Anëtarë në Këshill Bashkiak).	26	27	27	Numër
D82	GJ01	GJ01	Numri i grave në pozicione	11	21	21	Numër

			drejtuese në bashki: Kryetare, zv.Kryetare, Anëtare në Këshill Bashkiak dhe Administratore				
D83	GJ02	GJ02	Numri i pozicioneve drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët)	36	35	35	Numër
D84	GJ02	GJ02	Numri i grave në pozicione drejtuese të ndryshme (të lartë, të mesme, të ulët)	12	16	14	Numër
D85	GJ03	GJ03	Plan Vendor Veprimi për Barazinë Gjinore, i miratuar ose zbatuar gjatë periudhës së raportimit	0	0	1	Cilësore (Po=1/Jo=0).

5. Integrimi Europian dhe Bashkëpunimi Ndërkombëtar

Ecuria e Bashkisë Vorë në drejtim të integrimit europian dhe thithjes së fondeve të huaja përgjatë periudhës tri-vjeçare dëshmon një rritje të ndjeshme të kapaciteteve tona thithëse dhe një konsolidim të rëndësishëm të kuadrit institucional e strategjik, duke u nisur nga një fazë fillestare me tregues minimalë.

- **Aplikimet dhe Projektet e Fituara nga BE:** Sektori i projektit ka shënuar një rritje të jashtëzakonshme të aktivitetit të tij. Nga një periudhë fillestare ku nuk kishte asnjë aplikim apo projekt të fituar (vlerat 0.00), bashkia arriti të aplikojë për 3 projekte të BE-së në fazën pasardhëse dhe kapi pikun me **13 aplikime projektesh** në periudhën vijuese. Ky fluks aplikimesh u kurorëzua me sukses, duke mundësuar **fitimin e 2 projekteve madhore të financuara nga Bashkimi Europian**, çka sjell impakt direkt në zhvillimin e komunitetit lokal.
- **Kuadri Strukturore dhe Organizimi Funksional:** Për sa i përket strukturës së performancës, bashkia ka arritur të integrojë plotësisht këtë komponent në organizimin e saj funksional, duke mbajtur një tregues konstant dhe pozitiv (**Vlera 1.00**) në dy periudhat më të fundit raportuese. Megjithatë, treguesi specifik për strukturat e performancës të ngritura veçanërisht pranë drejtorisë së integrimit ka mbetur formalisht në vlerën 0.00, gjë që sugjeron se funksionet janë mbuluar përmes sektorëve ekzistues të zhvillimit pa pasur nevojë për ngritje strukturash paralele.
- **Mekanizmat e Këshillit dhe Dokumentet Strategjike:** Angazhimi politik dhe strategjik ka ecur paralelisht me atë administrativ. Në nivel vendimmarrës, janë ngritur dhe kanë funksionuar rregullisht **Komisionet e Integrimit Evropian pranë Këshillit Bashkiak (Vlera 1.00)** gjatë dy periudhave të fundit. Në të njëjtën kohë, bashkia ka hartuar dhe ka

mbajtur në fazë zbatimi të plotë **Planin Vendor të Migracionit dhe Diasporës (Vlera 1.00)**, duke plotësuar një nga kriteret e rëndësishme strategjike për qeverisjen lokale.

- **Marrëveshjet Ndërbashkiake:** Numri i marrëveshjeve ndërbashkiake të nënshkruara ka qëndruar në kuotën **0.00** përgjatë të tria periudhave. Kjo tregon se fokusi kryesor i bashkisë ka qenë i orientuar drejt aplikimeve të drejtpërdrejta në thirrjet e BE-së dhe partnerëve ndërkombëtarë, dhe jo drejt projekteve të përbashkëta me autoritete të tjera lokale të vendit.

6. Zhvillimi Ekonomik Lokal, Biznesi dhe Turizmi

Ecuria e treguesve të biznesit dhe investimeve në Bashkinë Vorë dëshmon për një klimë mjaft dinamike dhe pozitive të zhvillimit ekonomik. Pozicioni strategjik i bashkisë vazhdon të tërheqë sipërmarrje të reja, duke konsoliduar rolin e Vorës si një qendër e rëndësishme industriale, tregtare dhe shërbimesh.

- **Dinamika e Bizneseve Aktive:** Numri i bizneseve aktive në territor ka shënuar një rritje të ndjeshme dhe të qëndrueshme, duke kaluar nga 1,841.00 në **2,023.00 ndërmarrje aktive** në vitin e fundit raportues. Ky zgjerim mbështetet nga ritmi i lartë i regjistrimeve të reja, ku numri i bizneseve të reja të regjistruara brenda vitit u rrit nga 244.00 në **269.00 biznese**. Paralelisht, vihet re një tendencë pozitive në konsolidimin e tregut, pasi numri i bizneseve të mbyllura ka pësuar rënie, duke zbritur nga 106.00 në **87.00 mbyllje**.
- **Agropërpunimi dhe Turizmi:** Sektorët strategjikë të lidhur me vlerat lokale kanë njohur gjithashtu rritje. Numri i bizneseve që operojnë në fushën e agropërpunimit dhe turizmit është rritur nga 12.00 në **15.00 sipërmarrje**, çka dëshmon për një orientim fillestar, por të sigurt, drejt shfrytëzimit të potencialeve rurale dhe kulinarisë së zonës.
- **Investimet e Reja dhe Lejet e Zhvillimit:** Tregu i investimeve ka ecur në përpjesëtim të drejtë me hapjen e bizneseve të reja. Janë identifikuar saktësisht po aq investime të reja në territor sa edhe biznese të reja, duke u rritur nga 244.00 në **269.00 investime të reja të identifikuara**. Nga ana tjetër, sa i përket infrastrukturës së madhe dhe menaxhimit të hapësirës, numri i lejeve të zhvillimit të dhëna në zonat ekonomike është reduktuar nga 17.00 në **11.00 leje të zhvillimit** në vitin e fundit, gjë që sugjeron një përqendrim te projektet ekzistuese ose një proces më të selektuar përzgjedhjeje.
- **Strukturat Akomoduese dhe Operatorët:** Edhe pse shërbimet turistike janë ende në fazë konsolidimi, infrastruktura pritëse ka shënuar progres. Numri i strukturave akomoduese (ku përfshihen hotelet, B&B dhe bujtinat) është rritur nga 5.00 në **6.00 struktura funksionale** në vitin e fundit. Ndërkohë, numri i operatorëve turistikë dhe guidave të licencuara në territor ka qëndruar plotësisht konstant në **7.00 operatorë** për të dyja periudhat.
- **Promovimi dhe Ngjarjet Kulturore:** Në drejtim të marketingut territorial dhe jetës publike, bashkia ka mbajtur një linjë konstante duke organizuar **1.00 event kulturor/turistik në vit**. Ndërsa për sa i përket mjeteve të informacionit dhe rritjes së dukshmërisë, numri i materialeve promovuese të prodhuara (broshura, faqe ëeb apo fushata të ndryshme) ka pësuar një rritje mjaft të mirë, duke kaluar nga 20.00 në **25.00 materiale promovuese**.

Raport Përmbledhës – Matrica e performances (3)Gjeneruar automatikisht nga sistemi i raportimit.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Trend Symbol	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Numri i bizneseve aktive	Numër	3393.00	3450.00	57.00	↑	0.02	●
Tregues	Numri i bizneseve të reja	Numër	377.00	345.00	-32.00	↓	-0.08	●
Tregues	Norma e krijimit të bizneseve	%	11.11	10.00	-1.11	↓	-0.10	●
Tregues	Norma e mbylljes së bizneseve	%	6.90	6.00	-0.90	↓	-0.13	●
Tregues	Pesha e bizneseve të drejtuara nga gra	%	2.59	3.36	0.77	↑	0.30	●
Tregues	Pesha e bizneseve / agro përpunuese & turizmit	%	0.15	0.14	0.00	↓	-0.02	●
Tregues	Pesha e NVM-ve të asistuara nga bashkia	%	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i sesioneve të informimit/këshillimit për bizneset	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i pjesëmarrësve në sesione dhe trajnime ekonomike	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i startup-eve të mbështetura (grant/inkubim)	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Pesha e startup-eve të mbështetura	%	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i investimeve të reja në territor	Numër	14.00	18.00	4.00	↑	0.29	●

Tregues	Vlera e investimeve të reja	Mijë lekë	216752.00	144470.00	-72282.00	↓	-0.33	●
Tregues	Numri i investimeve në zonat ekonomike	Numër	17.00	11.00	-6.00	↓	-0.35	●
Tregues	Numri i NVM-ve të integruara në zinxhirë vlere / konsorciume	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i marrëveshjeve MoU bashki–biznes	Numër	17.00	17.00	0.00	→	0.00	●
Tregues	Numri i turistëve të huaj	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i vizitorëve ditorë	Numër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Netë-qëndrime në territor	Numër	104426.00	121287.00	16861.00	↑	0.16	●
Tregues	Numri i strukturave akomoduese	Numër	125.00	136.00	11.00	↑	0.09	●
Tregues	Numri i shtretërve në struktura akomoduese	Numër	3171.00	3503.00	332.00	↑	0.10	●
Tregues	Turistë për shtretër (raport i ngarkesës)	turistë/shtretër	0.00	0.00	0.00		0.00	○
Tregues	Numri i atraksioneve të inventarizuara	Numër	38.00	39.00	1.00	↑	0.03	●
Tregues	Numri i operatorëve turistikë/guideve në territor	Numër	7.00	7.00	0.00	→	0.00	●
Tregues	Numri i qendrave të informacionit turistik (TIC)	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	●
Tregues	Numri i vizitorëve në qendrat TIC	Numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00	●
Tregues	Numri i eventeve kulturore/turistike	Numër	54.00	61.00	7.00	↑	0.13	●

Tregues	Numri i materialeve promocionale (broshura, fushata, web, etj.)	Numër	1234 2.00	1122 4.00	- 1118. 00	↓	-0.09	●
Nëntreg ues			0.00	0.00	0.00		0.00	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
EDB01	Numri i bizneseve aktive	IB01	Numri i bizneseve aktive në territor	1841	2023	2555	Numër
EDB02	Numri i bizneseve të reja	IB02, IB03	Numri i bizneseve të reja të regjistruara (në vit)	244	269	532	Numër
EDB03	Norma e krijimit të bizneseve	IB18	Numri i bizneseve të mbyllura (në vit)	106	87	67	Numër
EDB04	Pesha e bizneseve të drejtuara nga gra	IB04	Numri i bizneseve të drejtuara nga gra	0	0	0	Numër
EDB05	Pesha e bizneseve / agro përpunuese & turizmit	IB05	Numri i bizneseve / agropërpunuese & turizmit	12	15	17	Numër
EDB06	Pesha e NVM-ve të asistuara nga bashkia	IB06	Numri i NVM-ve të asistuara nga bashkia (këshillim, shërbim)	0	0	0	Numër
EDB07	Numri i sesioneve të informimit/këshillimit për bizneset	IB07	Numri i sesioneve të informimit/këshillimit për biznes	0	0	0	Numër

EDB08	Numri i pjesëmarrësve në sesione dhe trajnime ekonomike	IB08	Numri i pjesëmarrësve në trajnime ekonomike	0	0	0	Numër
EDB09	Numri i startup-eve të mbështetura (grant/inkubim)	IB09	Numri i startup-eve të regjistruara në territor	0	0	0	Numër
EDB10	Pesha e startup-eve të mbështetura	IB09, IB10	Numri i startup-eve të mbështetura (grant, inkubim, mentorim)	0	0	0	Numër
EDB11	Pesha e NVM-ve të asistuara nga bashkia	IB06	Numri i aplikimeve të bizneseve në skemat kombëtare (Fondi NVM, garanci, grante)	0	0	0	Numër
EDB12	Pesha e NVM-ve të asistuara nga bashkia	IB06	Numri i përfituesve të granteve/garancive në territor	0	0	0	Numër
EDB13	Numri i investimeve të reja në territor	IB11	Numri i investimeve të reja të identifikuara në territor	0	0	0	Numër
EDB14	Vlera e investimeve të reja	IB12	Vlera e investimeve të reja (EUR)	0	0	0	Mijë Lekë
EDB15	Numri i investimeve të reja në territor	IB11	Numri i investitorëve të asistuar (after-care)	0	0	0	Numër
EDB16	Numri i investimeve në zonat ekonomike	IB13	Numri i lejeve të zhvillimit në zonat ekonomike	17	11	0	Numër

EDB17	Numri i marrëveshjeve MoU bashki–biznes	IB15	Numri i marrëveshjeve MoU të nënshkruara me biznese/org. biznesi	0	0	0	Numër
EDB18	Numri i NVM-ve të integruara në zinxhirë vlere / konsorciume	IB14	Numri i NVM-ve të përfshira në zinxhirë vlere (klastere, konsorciume)	0	0	0	Numër
EDTUR01	Numri i turistëve të huaj	ITUR01	Numri i turistëve të huaj (në qark/bashki)	0	0	0	Numër
EDTUR02	Numri i vizitorëve ditorë	ITUR02	Numri i vizitorëve ditorë	0	0	0	Numër
EDTUR03	Netë-qëndrime në territor	ITUR03	Numri i netë-qëndrimeve	0	0	0	Numër
EDTUR04	Numri i strukturave akomoduese	ITUR04	Numri i strukturave akomoduese (hotele, B&B, bujtina)	5	6	0	Numër
EDTUR05	Numri i shtretërve në struktura akomoduese	ITUR05	Numri i shtretërve në struktura akomoduese	0	0	0	Numër
EDTUR06	Turistë për shtretër (raport i ngarkesës)	ITUR06	ADR, RevPAR, norma e okupancës	0	0	0	Numër
EDTUR07	Numri i atraksioneve të inventarizuara	ITUR07	Numri i atraksioneve turistike të inventarizuara	0	0	0	Numër
EDTUR08	Numri i operatorëve turistikë/guideve në	ITUR08	Numri i operatorëve turistikë/guideve të	7	7	8	Numër

	territor		licencuar në territor				
EDTUR09	Numri i vizitorëve në qendrat TIC	ITUR09	Numri i qendrave të informacionit turistik (TIC)	0	0	0	Numër
EDTUR10	Numri i eventeve kulturore/turistike	ITUR10	Numri i vizitorëve në qendrat TIC	0	0		Numër
EDTUR11	Numri i eventeve kulturore/turistike	ITUR11	Numri i eventeve kulturore/turistike në vit	1	1	1	Numër
EDTUR12	Numri i materialeve promocionale (broshura, fushata, web, etj.)	ITUR12	Numri i materialeve promocionale (broshura, faqe web, fushata)	20	25	0	Numër

7. Mbrojtja Sociale dhe Shërbimet Mbështetëse

Sektori i mbrojtjes sociale përgjatë periudhës tri-vjeçare dëshmon për një angazhim intensiv të strukturave tona të terrenit në menaxhimin e rasteve të dhunës në familje dhe në integrimin e Personave me Aftësi të Kufizuara (PAK) përmes shërbimeve bio-psiko-sociale.

A. Mekanizmi i Koordinuar i Referimit (MKR) për Dhunën në Familje

Strukturat përgjegjëse kanë treguar një ndjekje të imtësishme të rasteve të dhunës dhe formave të tjera të saj, duke pasur një trend rënës në totalin e rasteve të referuara zyrtarisht, çka tregon edhe impaktin e fushatave ndërgjegjësuese.

- **Analiza sipas Gjinisë:** Numri i rasteve të referuara ndaj femrave ka shënuar një rënie të lehtë dhe të qëndrueshme, duke kaluar nga 16 raste (viti 1), në 15 raste (viti 2) dhe duke u ndalur në **14 raste në vitin e fundit**. Sa i përket meshkujve, shifrat kanë lëvizur nga 7 raste në vitin e parë, në 8 në të dytin dhe kanë rënë në **5 raste në vitin e fundit**.
- **Dinamika sipas Grupmoshave:**
  - Për grupmoshat delikate **0–17 vjeç**, pas 4 rasteve të regjistruara në vitin e parë, treguesi ka zbritur dhe ka qëndruar në **0.00** në dy vitet e fundit.
  - Grupmosha **18–29 vjeç** shfaq një nivel të ulët (0 raste në vitin e parë, 4 në të dytin dhe vetëm **1 rast në vitin e fundit**).

- Ndryshe paraqitet situata për grupmoshën **30–44 vjeç**, e cila ka pasur një rritje progresive të rasteve të referuara, duke shkuar nga 6 raste, në 9 raste, e duke arritur në **11 raste në vitin e fundit**.
- Grupmoshat **45–59 vjeç** shfaqin qëndrueshmëri (5, 3 dhe **3 raste**), ndërsa te moshat e thyera **60+ vjeç** ka një rënie të ndjeshme në vitin e fundit, ku u regjistrua vetëm **1 rast** (nga 8 dhe 7 që ishin në dy vitet e para).

- **Përfitimi i Shërbimeve Sociale:** Është mjaft e rëndësishme të theksohet se pothuajse të gjitha rastet e referuara kanë kaluar menjëherë në skemën e mbështetjes. Gjatë vitit të fundit, nga rastet e trajtuara në MKR, **9 femra dhe 5 meshkuj kanë përfituar paketë të plotë të shërbimeve sociale** nga bashkia, duke u ndihmuar sipas grupmoshave përkatëse (ku spikat sërish grupmosha 30–44 vjeç me 11 raste të mbuluara me shërbime).

B. Shërbimet dhe Mbështetja për Personat me Aftësi të Kufizuara (PAK)

Në drejtim të trajtimit të PAK, Bashkia Vorë ka zgjeruar mbulimin e shërbimeve të specializuara bio-psiko-sociale, duke u fokusuar te referimi i saktë dhe mbështetja me asistencë.

- **Qasja sipas Gjinisë dhe Shërbimet:** Numri i femrave PAK të referuara në shërbimet tona është rritur në mënyrë të ndjeshme, duke arritur në **10 raste në vitin e fundit** (nga 7 dhe 5 që ishin në vitet e para). Për sa i përket meshkujve PAK, treguesi mbylli vitin e fundit në kuotën e **11 rasteve** (pasi preku pikun prej 18 rasteve në vitin e dytë).
- **Mbështetja si Pasojë e Referimit:** Nga skema e ndjekjes operative, në vitin e fundit kanë marrë mbështetje direkte si pasojë e referimit **3 femra PAK** dhe **6 meshkuj PAK**.
- **Analiza sipas Grupmoshave të PAK:**
  - Për sa u përket fëmijëve dhe të rinjve (**grupmosha 0–17 vjeç**), numri i rasteve të referuara për shërbime bio-psiko-sociale ka qëndruar i lartë në vitin e fundit me **11 raste** (nga 5 që ishin në vitin e parë). Prej tyre, **6 raste** kanë marrë mbështetje të plotë e të drejtpërdrejtë në vitin e fundit.
  - Për të rriturit (**grupmosha 18+ vjeç**), numri i referimeve ka qenë mjaft i stabilizuar gjatë tri viteve (12, 12 dhe **10 raste në vitin e fundit**), ku pjesa më e madhe e tyre (respektivisht 12, 12 dhe **3 raste në vitin e fundit**) kanë marrë mbështetjen e nevojshme sipas protokolleve tona sociale.

Raport Përmbledhës – Bashki_MbrojtjaSociale_PowerQuery_2025 Sherbimi SocialGjeneruar automatikisht nga sistemi I raportimit.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti I kaluar)	Vlera (viti ctual)	Trendi	Simbol	% Ndrysh imi	Semafor
Tregues	Përqindja e familjeve që marrin ndihmë ekonomike	%	84.66	94.75	10.09	↑	11.92 %	

Tregues	Shkalla e miratimit të strehimit social	%	56.97	61.24	4.27	↑	7.49%	
Tregues	Numri I qendrave sociale komunitare publike, te licensuara për 10,000 banorë	qendra/10,000 banore	2.30	2.30	0.00	→	0.00%	
Tregues	Përqindja e rasteve të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	69.67	69.44	-0.23	↓	-0.33%	
Tregues	Përqindja e personave me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	6.92	6.20	-0.72	↓	-10.35 %	
Tregues	Plan vendor social	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Përqindja e rasteve femra të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	65.48	71.43	5.95	↑	9.09%	
Nëntregues	Përqindja e rasteve meshkuj të referuar nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	83.33	62.50	-20.83	↓	-25.00 %	
Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 0-17 vjeç të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	33.33	100.00	66.67	↑	2.00%	
Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 18-29 vjeç të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	33.33	46.67	13.33	↑	40.00 %	
Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 30-44 vjeç të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	73.53	80.00	6.47	↑	8.80%	
Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 45-59 vjeç të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	92.59	100.00	7.41	↑	8.00%	

Nëntregues	Përqindja e rasteve grupmosha 60+ vjeç të referuara nga mekanizmi I koordinuar I referimit (mkr) që përfitojnë shërbime sociale	%	73.91	52.00	-21.91	↓	-29.65 %	●
Nëntregues	Përqindja e femrave me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	5.25	5.54	0.28	↑	5.41%	●
Nëntregues	Përqindja e meshkujve me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	Përqindja e personave grupmosha 0-17 vjeç me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	6.98	9.20	2.21	↑	31.68 %	●
Nëntregues	Përqindja e personave grupmosha 18+ vjeç me aftësi të kufizuar, të referuar nga komisionet bio-psiko-sociale që marrin mbështetje sociale të integruara	%	5.93	6.20	0.27	↑	4.55%	●

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D62	241A01	241A01	Numri i familjeve që kanë aplikuar për ndihmë ekonomike	86	95	58	Numër

D63	241A01	241A01	Numri i familjeve përfituese të ndihmës ekonomike	75	83	52	Numër
D52	243A01	243A01	Popullsia e përgjithshme e bashkisë	40787	41116	41219	Numër
D64	242A01	242A01	Numri i personave që kanë paraqitur kërkesë për strehim social	0	0	0	Numër
D65	242A01	242A01	Numri i personave përfitues të strehimit social	0	0	0	Numër
D66	243A01	243A01	Numri i qendrave sociale ditore funksionale	0	0	4	Numër
D67	243A01	243A01	Numri i qendrave sociale rezidenciale funksionale	0	0	2	Numër
D68	241B01	241B01	Numri i rasteve të dhunës në familje dhe formave të tjera të dhunës të referuara nga Mekanizmit i Koordinuar i	23	23	14	Numër

			Referimit				
D69	241B01	241B01	Numri i rasteve të dhunës në familje dhe formave të tjera të dhunës të referuara nga antarët e Mekanizmit të Koordinuar të Referimit (MKR), të cilat kanë përfituar shërbime sociale	23	23	14	Numër
D70	241C01	241C01	Numri i PAK të referuar nga shërbimet bio-psiko-sociale për të marrë shërbime sociale	17	23	21	Numër
D71	241C01	241C01	Numri i PAK që marrin mbështetje si pasojë e referimit	17	23	9	Numër
D72	241D01	241D01	Plani Vendor Social, i miratuar apo zbatuargjatë periudhës së raportimit	0	1	1	Cilesore(Po=1/Jo=0)

8. Arsimi Parauniversitar dhe Infrastruktura Shkollore

Menaxhimi i arsimit parauniversitar publik në Bashkinë Vorë gjatë periudhës tri-vjeçare dëshmon për një qëndrueshmëri të lartë të rrjetit shkollor dhe një investim të konsiderueshëm financiar për mirëmbajtjen, rikonstruksionin e godinave dhe konsolidimin e personelit mësimor e mbështetës.

A. Arsimi Parashkollor (Kopshtet Publike)

Rrjeti i arsimit parashkollor ka ruajtur një shtrirje të plotë operative për t'iu përgjigjur nevojave të familjeve të bashkisë.

- **Infrastruktura dhe Edukatorët:** Bashkia mban nën administrim parësor **13 kopshte publike të mirëmbajtura**, duke siguruar që të gjitha këto institucione të kenë ngritur dhe funksionale Këshillat e Prindërve. Për mbarëvajtjen e procesit edukativ, numri i edukatorëve ka qëndruar konstant në **43 edukatore publike**, të cilat mbulojnë një strukturë prej **42 klasash**.
- **Frekventimi:** Numri i fëmijëve të moshës 3–6 vjeç që banojnë në bashki ka pësuar një rënie të lehtë (nga 1,054 në 964 fëmijë në vitin e fundit), por numri i atyre që frekuentojnë kopshtet publike ka qëndruar pothuajse i palëkundur, duke u stabilizuar në **608 fëmijë në vitin e fundit** raportues.

B. Arsimi Bazë (Shkollat 9-Vjeçare Publike)

Arsimi bazë përbën shtyllën kryesore të sistemit parauniversitar në bashki, duke pasqyruar një konsolidim të burimeve njerëzore dhe logjistike.

- **Rrjeti Shkollor dhe Klasat:** Bashkia Vorë ka nën administrim **10 shkolla 9-vjeçare publike**. Numri i klasave të angazhuara ka pësuar një optimizim të vogël strukturor, duke u stabilizuar në **145 klasat e fundit** (nga 147 që ishin në vitin e parë).
- **Nxënësit dhe Trupa Mësimore:** Numri i nxënësve të regjistruar ka pasur një rënie të lehtë në vitin e fundit, duke u ndalur në **2,654 nxënës** (nga 2,812 që ishin në dy vitet e para). Nga ana tjetër, trupa mësimore është forcuar për të garantuar cilësinë e mësimdhënies, duke u rritur nga 240 mësues në vitin e parë, në **243 mësues publike në dy vitet e fundit**. Shkollat gjithashtu mbështeten nga një strukturë konstante prej **38 punonjësish të stafit mbështetës**.

C. Arsimi i Mesëm i Përgjithshëm Publik

- **Kapacitetet dhe Regjistrimet:** Në nivel lokal, bashkia administron **3 shkolla të mesme të përgjithshme publike**, të cilat operojnë me një strukturë të palëkundur prej **46 klasash** dhe një staf mbështetës prej **14 punonjësish**. Numri i nxënësve të regjistruar në gjimnazet publike ka ndjekur një trend të ngjashëm me arsimin bazë, duke u stabilizuar në **739 nxënës në vitin e fundit raportues** (nga 823 që ishin në dy vitet e para).

D. Mbështetja Financiare, Rikonstruksionet dhe Planifikimi Strategjik

- **Buxhetimi:** Shpenzimet e alokuara nga bashkia për institucionet publike të arsimit parauniversitar (ku përfshihen kopshtet, shkollat 9-vjeçare dhe shkollat e mesme) kanë ruajtur një nivel mjaft të lartë dhe të qëndrueshëm, duke u ndalur në **167,845,901 Lekë në vitin e fundit**.
- **Rikonstruksionet:** Investimet në infrastrukturën fizike dëshmojnë një vëmendje të shtuar. Gjatë kësaj periudhe, numri i ndërtesave publike të arsimit parashkollor të rikonstruktuara ka qëndruar në **13 ndërtesa**, ndërsa ato të arsimit bazë (shkollat 9-vjeçare) janë stabilizuar në **43 ndërtesa publike të rikonstruktuara**, duke garantuar mjedise të sigurta dhe bashkëkohore për nxënësit.
- **Arritja Strategjike:** Një hap mjaft i rëndësishëm për sa i përket qeverisjes dhe planifikimit afatgjatë është shënuar në vitin e fundit raportues, ku pas dy viteve pa një dokument formal, bashkia ka arritur të miratojë dhe të vërë në zbatim **Planin Vendor të Arsimit Parauniversitar (Vlera 1.00)**.

Raport Përmbledhës – Tabela e performance ArsimimGjeneruar automatikisht nga sistemi i raportimit.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simbol	% Ndrysh imi	Semafor
Tregues	Çerdhe të mirëmbajtura kundrejt numrit total të çerdheve publike	%				↓		●
Tregues	Kopshteve të mirëmbajtura kundrejt numrit total të kopshteve pubike	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Shkolla 9 vjeçare të mirëmbajtura, kundrejt numrit total të shkollave 9 vjeçare publike	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Raporti nxënës/mësues në shkolla 9 vjeçare	nxënës/mësues	11.57	10.92	-0.65	↓	-5.62%	●
Tregues	Numri mesatar i nxënësve në një klasë të shkollës 9 vjeçare publike	nxënës/klasë	19.39	18.30	-1.09	↓	-5.62%	●
Tregues	Numri mesatar i fëmijëve në një klasë kopshti publik	nxënës/klasë	14.48	14.48	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Punonjës mbështetës për shkollë 9 vjeçare	punonjës mbështet	74.00	69.84	-4.16	↓	-5.62%	●

		ës/shkollë 9 vjeçare						
Tregues	Shkolla 9 vjeçare të rikonstruktuara	numër	43.00	43.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Kopshte të rikonstruktuara	numër	13.00	13.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Raporti i shpenzimeve për institucionet e arsimit parauniversitar kundrejt numrit total të institucioneve (Mijë Lekë/institucion)	Mijë Lekë/institucion	64556 11.58	64556 11.58	0.00	→	0.00%	
Tregues	Kopshte ku jane ngritur këshillat e prinderve kundrejt numrit total te kopshteve publike	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Punonjës mbështetës për shkollë mesme të përgjithshme	punonjës mbështetës/shkollë e mesme	466.67	466.67	0.00	→	0.00%	
Tregues	Shpenzime kundrejt numrit total të studentëve të akomoduar në konvikte	Mijë Lekë/student				↓		
Tregues	Numri mesatar i nxënësve në një klasë të arsimit të mesëm të përgjithshëm publik	nxënës/klasë	1789.13	1606.52	- 182.61	↓	- 10.21 %	
Tregues	Numri mesatar i nxënësve në një dhomë në konvikt të arsimit profesional	nxënës/dhomë konvikti				↓		
Tregues	Numri i konvikteve funksionale	numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Numri I prinderve te informuar ne lidhje me prinderimin pozitiv per femijet 0-3 vjec	numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Raporti I personelit te trajnuar kundrejt numrit total te personelit ne cerdhe (ne %)	%				↓		
Tregues	Raporti I çerdheve te furnizuara me material didaktik kundrejt numrit total te çerdheve (ne %)	%				↓		

Tregues	Shkalla e regjistrimit në çerdhe publike	nxënës/m ësues	0.00			↓	0.00%	
Tregues	Shkalla e regjistrimit në kopshte publike dhe private	%	61.17	63.07	1.90	↑	3.11%	
Tregues	Plani Vendor i Arsimit Parauniversitar	Po/Jo	0.00	1.00	1.00	↑	0.00%	
Tregues	Raporti fëmijë-mësues në kopshte publike dhe private	nxënës/m ësues				↓		
Tregues	Godina Arsimore sipas nivelit arsimor	numër	26.00	26.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit të vajzave në çerdhe publike	%	17.99	17.61	-0.38	↓	-2.11%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit të djemve në çerdhe publike	%	20.00	17.33	-2.67	↓	-13.33 %	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit të vajzave në kopshte publike	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit të djemve në kopshte publike	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit të vajzave në kopshte private	%	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit të djemve në kopshte private	%	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Godina Arsimore publike sipas nivelit arsimor	numër	51.00	52.00	1.00	↑	1.96%	
Nëntregu es	Godina Arsimore private sipas nivelit arsimor	numër	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit në kopshte publike	%	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu es	Shkalla e regjistrimit në kopshte private	%	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregu	Raporti fëmijë-mësues në kopshte publike	nxënës/m	9.85	9.35	-0.50	↓	-5.11%	

es		ësues						
Nëntregues	Raporti fëmijë-mësues në kopshte private	nxënës/mësues				↓		●

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D01	2311A01	2311A01	Numri I çerdheve publike të mirëmbajtuara	0	0	0	Numër
D02	2311A02	2311A02	Numri I kopshteve publike të mirëmbajtuara	13	13	13	Numër
D03	2311B01	2311B01	Numri I shkollave 9 vjeçare publike të mirëmbajtuara	10	10	10	Numër
D04	2312B02	2312B02, 2312B03, 2312B05	Numri I nxënësve të regjistruar në shkolla 9 vjeçare publike	2812	2812	2654	Numër
D05	2312B02	2312B02	Numri I mësuesve që japin mësim në shkolla 9 vjeçare publike	240	243	243	Numër
D06	2312A03	2312A03	Numri I klasave të kopshteve publike	42	42	42	Numër
D07	2312B03	2312B03	Numri I klasave të shkollave 9 vjeçare publike	147	145	145	Numër

D08	2311B04	2311B04	Numri i ndërtesave publike të arsimit bazë të rikonstruktuara	44	43	43	Numër
D09	2311A04	2311A04	Numri i ndërtesave publike të arsimit parashkollor të rikonstruktuara	13	13	13	Numër
D10	2312B05	2312B05	Numri i stafit mbështetës në arsimin bazë në shkollat 9 vjeçare publike	38	38	38	Numër
D11	2312A05	2312A05	Shpenzime për insitutcione publike të arsimit parauniversitar: çerdhe, kopshte, shkolla 9 vjeçare, shkolla të mesme të përgjithshme	169045324	167845901	167845901	Mijë Lekë
D12	2312A06	2312A06	Numri i kopshteve publike ku janë ngritur këshillat e prindërve	13	13	13	Numër
D13	2311C01	2311C01	Numri i stafit mbështetës në shkolla të mesme të përgjithshme publike	14	14	14	
D14	2311V01	2311V01	Totali i shpenzimeve (Operative dhe	0	0	0	Mijë Lekë

			mirëmbajtje si edhe investime) për konviktet e arsimit profesional				
D15	2311V01	2311V01	Numrit total të studentëve të akomoduar në konvikte të arsimit profesional	0	0	0	Numër
D16	TBDC02	TBDC02	Numri I nxënësve të regjistruar në shkolla të mesme të pergjithshme publike	823	823	739	Numër
D17	TBDC02	TBDC02	Numri i klasave në shkolla të mesme të pergjithshme publike	46	46	46	Numër
D18	2311V02	2311V02	Numri i nxënësve të akomoduar në konvikte të arsimit profesional	0	0	0	Numër
D19	2311V02	2311V02	Numri i dhomave të konvikteve të arsimit profesional	0	0	0	Numër
D20	2311V03	2311V03	Numri i konvikteve funksionale	0	0	0	Numër
D21	2312A07	2312A07	Numri I prinderve te	0	0	0	

			informuar ne lidhje me prinderimin pozitiv per femijet 0-3 vjec				
D22	2312A8	2312A8	Numri i personelit të çerdheve publike	0	0	0	Numër
D23	2312A8	2312A8	Numri i personelit të trainuar të çerdheve publike	0	0	0	Numër
D24	2312A09	2312A09	Numri I çerdheve publike të furnizuara me material didaktik	0	0	0	Numër
D25	2312A10	2312A10	Numri i fëmijëve të moshës nga 6 muaj-3 vjeç në bashki	0	1151	0	Numër
D26	2312A10	2312A10	Numri i fëmijëve të moshës 6 muaj deri në 3 vjeç të regjistruar në çerdhe publike	0	0	0	Numër
D27	2312B06	2312B06, 2312C07	Numri i fëmijëve të moshës nga 3-6 vjeç në bashki	1054	994	964	Numër
D28	2312B06	2312A03, 2312B06, 2312B07	Numri i fëmijëve të moshës 3-6 vjeç që	609	608	608	Numër

			frekuentojnë kopshtet publike				
D29	2312B06	2312B06, 2312B07	Numri i fëmijëve të moshës 3-6 vjeç që frekuentojnë kopshtet private	0	0	0	Numër
D30	2312B07	2312B07	Numri i edukatorëve në kopshte publike	43	43	43	
D31	2312B07	2312B07	Numri i edukatorëve në kopshte private	0	0	0	Numër
D32	2311C06	2311A01, 2311A05, 2311A09, 2311C06	Numri i çerdheve publike në bashki	0	0	0	Numër
D33	2311C06	2311C06	Numri i çerdheve private në bashki	0	0	0	Numër
D34	2311C06	2311A02, 2311A05, 2311A06, 2311C06	Numri i kopshteve publike në bashki	13	13	13	Numër
D35	2311C06	2311C06	Numri i kopshteve private në bashki	0	0	0	Numër
D36	2311C06	2311B01, 2311A05, 2311C06	Numri i shkollave 9-vjeçare publike në bashki	10	10	10	Numër

D37	2311C06	2311C06	Numri i shkollave 9-vjeçare private në bashki	0	0	0	Numër
D38	2311C06	2312A05, 2312C01, 2311C06	Numri i shkollave të mesme të përgjithshme publike në bashki	3	3	3	Numër
D39	2311C06	2311C06	Numri i shkollave të mesme të përgjithshme private në bashki	0	0	0	Numër
D40	2312C07	2312C07	Plani vendor i Arsimit Parauniversitar, I miratuar ose zbatuar	0	0	1	

9. Shërbimet Publike dhe Infrastruktura Urbane

9.1 Rrjeti Rrugor dhe Infrastruktura

Përgjatë periudhës tri-vjeçare 2023–2025, Bashkia Vorë ka ndjekur një politikë të konsoliduar investimesh, duke synuar rritjen e cilësisë së aksit rrugor dhe mbulimin efektiv të popullsisë në rritje.

- **Zgjerimi i Rrjetit të Shtruar:** Gjatësia totale e rrjetit rrugor nën administrimin tonë ka mbetur e qëndrueshme në **202 km**. Brenda këtij volumit, investimet kapitale kanë mundësuar një rritje progresive të rrugëve të shtruara: nga 110 km në vitin 2023, në 125.7 km në vitin 2024, duke arritur në **127.5 km në vitin 2025**. Ky progres dëshmon angazhimin e vazhdueshëm për modernizimin e infrastrukturës.
- **Sinjalistika dhe Mirëmbajtja:** Siguria në rrugë ka qenë prioritet, ku rrjeti rrugor i pajisur me sinjalistikë ka qëndruar në mënyrë konstante në **171 km**. Po ashtu, i gjithë rrjeti prej **202 km** ka qenë nën procese të plota dhe të pandërprera të mirëmbajtjes vjetore përgjatë të tria viteve.
- **Buxheti dhe Popullsia:** Mbështetja financiare ka shënuar një rritje të jashtëzakonshme në vitin 2025, ku shpenzimet për rrjetin rrugor u rritën në **55,050,086 Lekë** (nga 12,000,000 Lekë që ishin në vitet 2023 dhe 2024). Ky investim madhor u përgjigjet

nevojave demografike, duke rritur numrin e banorëve të mbuluar nga rrjeti rrugor në **38,399 banorë** në vitin 2025 (nga 36,260 që ishin në vitin 2023). Kjo do të thotë se shërbimi mbulon aktualisht mbi **92.9%** të popullsisë totale prej 41,321 banorësh.

Raport Përmbledhës – 4 Bashki_7 Sherbimete reja_PowerQuery_NewWave2 2025 Gjeneruar automatikisht nga sistemi i raportimit.

Shërbimi: Rrjeti rrugor

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Përqindja e rrjetit rrugor të shtruar	%	584.00	584.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Përqindja e rrjetit me sinjalistikë	%	587.00	587.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Gjatësia e rrjetit rrugor të mirëmbajtur në vit	km	531.00	531.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Shpenzim për km rrjet rrugor	Mije Leke/km	5.84	5.84	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Popullsia e mbuluar nga rrjeti rrugor	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	% rrjet i shtruar – Urban	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	% rrjet i shtruar – Rural	%	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	Gjatësia e	km	50.00	50.00	0.00	→	0.00%	●

	mirëmbajtur – Urban							
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Rural	km	52.00	52.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Urban	km	50.00	50.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Rural	km	52.00	52.00	0.00	→	0.00%	

Të dhënat burim për këtë shërbim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
DSRR01	RR01	RR01	Gjatësia e rrjetit rrugor te shtruar	0.6	0.9	1.8	Km
DSRR02	RR01	RR01, RR02, RR04, KU01, KU02, KU04, SP01, SP02, SP04, SP05	Gjatësia totale e rrjetit rrugor	202	202	202	Km
DSRR03	RR02	RR02	Rrjet rrugor me sinjalistikë	171	171	171	Km
DSRR04	RR03	RR03	Rrjet rrugor i mirëmbajtur	202	202	202	Km
DSRR05	RR04	RR04	Shpenzime per rrjetin	12000	12000	55050086	Lekë

			rrugor				
DSRR06	RR05	RR05	Populisi e mbuluar me rrjet rrugor	36260	37324	38399	numër
D57	RR05	RR05, GJ01	Populisia totale e bashkise	40981	41264	41321	numër

9.2. Transporti Publik

Shërbimi i transportit publik në territorin e Bashkisë Vorë karakterizohet nga një qëndrueshmëri e lartë e kapaciteteve operative dhe një rritje organike e përdorimit nga qytetarët.

- **Stabiliteti i Flotës:** Bashkia ka garantuar funksionimin e pandryshuar të **4 linjave të transportit publik**, të cilat menaxhohen dhe operohen përmes një flote prej **9 automjetesh**, duke ruajtur të njëjtat kapacitete gjatë tri viteve të fundit.
- **Rritja e Volumit të Udhëtarëve:** Nevoja për lëvizshmëri ka ardhur në rritje të vazhdueshme. Numri i udhëtarëve që kanë përdorur transportin publik është rritur në mënyrë të qëndrueshme, duke shkuar nga 1,011,535 (në vitin 2023) në 1,017,775 (në vitin 2024) dhe duke arritur në **1,023,775 udhëtarë në vitin 2025**.
- **Biletat dhe Subvencionet:** Ky trend pozitiv pasqyrohet edhe tek shitjet e biletave totale, të cilat u rritën nga 915,625 në vitin 2023, në **972,675 bileta të shitura në vitin 2025**, duke dëshmuar një formalizim dhe efikasitet më të lartë të shërbimit. Numri i përfituesve nga subvencionimi direkt në këtë sistem është regjistruar në vlerën 0, duke treguar se shërbimi operon mbi baza të rregullta tregtare të vetë-qëndrueshme.

Shërbimi: Transporti Publik

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Numri total i linjave të transportit	numër	531.00	531.00	0.00	→	0.00%	

	publik							
Tregues	Numri total i automjeteve të transportit publik	numër	584.00	584.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Numri total i udhëtarëve	numër	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Numri i biletave të shitura	numër	587.00	587.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Numri i përfituesve nga subvencionimi i transportit	numër	0.00	0.00	0.00		0.00%	○
Nëntregues	Numri i linjave – Urban	numër	240.00	240.00	0.00	→	0.00%	●
Nëntregues	Numri i linjave – Ndërurban	numër	293.00	293.00	0.00	→	0.00%	●
Nëntregues	Numri i udhëtarëve – Urban	numër	240.00	240.00	0.00	→	0.00%	●
Nëntregues	Numri i udhëtarëve – Ndërurban	numër	293.00	293.00	0.00	→	0.00%	●

Të dhënat burim për këtë shërbim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
DSTP01	TP01	TP01	Numri i linjave te transportit	4	4	4	numër

			publik				
DSTP02	TP02	TP02	Numri i automjeteve te transportit publik	9	9	9	numër
DSTP03	TP03	TP03	Numri i udhëtarëve qe perdorin transportin publik	1011535	1017775	1023775	numër
DSTP04	TP04	TP04	Numri i biletave te shitura ne transportin publik, total	915625	918964	972675	numër
DSTP05	TP05	TP05	Numri i te subvencionuarve ne transportin publik	0	0	0	numër

9.3. Ndriçimi Publik

Sektori i ndriçimit publik ka shënuar një nga ecuritë më pozitive operative dhe financiare, me zgjerim të dukshëm të mbulimit territorial dhe rritje të arkëtimeve për bashkinë.

- **Zgjerimi i Rrjetit dhe Pikave Fizike:** Gjatësia e rrjetit të ndriçimit të mirëmbajtur u rrit në **8 km në vitin 2025** (nga 7 km që ishte në vitet paraardhëse). Paralelisht, numri i pikave të ndriçimit funksional ka pësuar një rritje të ndjeshme operative, duke arritur në **1,485 pika në vitin 2025** (nga 1,285 pika në vitet 2023-2024).
- **Mbulimi Territorial:** Sipërfaqja totale publike e ndriçuar ka njohur një rritje të madhe në vitin 2025, duke kapur vlerën prej **22,275 Km²** (krahasuar me 19,275 Km² të viteve të mëparshme). Ky zgjerim ka ecur paralel me rritjen e sipërfaqes publike totale të regjistruar të bashkisë (e cila shkoi në 44,550 Km²), duke garantuar mbulimin në nivelin ekzakt prej **50%** të hapësirës publike.
- **Efikasiteti Financiar:** Ndërsa shpenzimet për shërbimin e ndriçimit janë menaxhuar me efikasitet maksimal duke u mbajtur në kuotën konstante prej **1,200,000 Lekësh** në vit, të ardhura nga taksa e ndriçimit kanë shënuar rritje të pandërprerë: nga 4,618,102 Lekë në vitin 2023, në 4,748,137 Lekë në vitin 2024, duke arritur në **4,848,050 Lekë në vitin 2025**. Kjo vërteton një menaxhim të suksesshëm fiskal dhe qëndrueshmëri të lartë të shërbimit.

- **Shërbimi: Ndriçimi publik**

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Gjatësia e rrjetit të ndriçimit të mirëmbajtur	km	584.00	584.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Shpenzime për ndriçimin publik	Mijë Lekë	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Të ardhura nga tarifa e ndriçimit	Mijë Lekë	587.00	587.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	% e sipërfaqes publike të mbuluar me ndriçim	%	90.92	90.92	0.00	→	0.00%	
Tregues	Numri i pikave të ndriçimit funksionale	numër	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Urban	km	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Rural	km	2.00	2.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Urban	km	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Gjatësia e mirëmbajtur – Rural	km	2.00	2.00	0.00	→	0.00%	

9.4. Gjelbërimi i Sipërfaqeve Publike

Në fushën e menaxhimit mjedisor, strukturat e bashkisë kanë pasur si fokus mirëmbajtjen e plotë të hapësirave ekzistuese, ndonëse ritmi i shtimit të volumit të ri drunor paraqet sfida.

- **Konsolidimi i Sipërfaqeve:** Sipërfaqja e gjelbër publike (urbane dhe rurale) ka qëndruar në kuotën stabile prej **4,400 m²**. Sipërfaqja totale publike e bashkisë e regjistruar në këtë sektor është **10,800 m²**, dhe e gjithë kjo hapësirë prej 10,800 m² ka qenë plotësisht e mirëmbajtur me gjelbërim gjatë vitit nga ndërmarrja jonë operative.
- **Menaxhimi Financiar dhe Mbjelljet:** Shpenzimet totale për gjelbërimin janë mbajtur rreptësisht të stabilizuara në **400,000 Lekë** në vit. Sa i përket fushatave të mbjelljes së pemëve, pas një viti mjaft intensiv në 2024 (ku u mbollën 86 pemë), gjatë vitit 2025 procesi ka vijuar me mbjelljen e **35 pemëve të reja**, duke kontribuar në pasurimin e mëtejshëm të ekosistemit urban.

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Sipërfaqe e gjelbër publike për frymë	m²/banor	0.90	0.90	0.00	→	0.00%	
Tregues	Sipërfaqja publike e mbuluar me gjelbërim	%	531.00	531.00	0.00	→	0.00%	
Tregues	Shkalla e mirëmbajtjes e sipërfaqes te gjelbër publike gjatë vitit	%	100.00	101.88	1.88	↑	1.88%	
Tregues	Shpenzim për m² gjelbërim publik	mije Lekë/m²	1.10	1.10	0.00	→	0.00%	
Tregues	Numri i pemëve të mbjella gjatë	numër	100.00	100.00	0.00	→	0.00%	

	vitit							
Nëntregues	m² gjelbërim publik për frymë – Urban	m²/banor	146.50	146.50	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	m² gjelbërim publik për frymë – Rural	m²/banor				↓		
Nëntregues	Sipërfaqja publike urbane e mbuluar me gjelbërim	%	146.50	146.50	0.00	→	0.00%	
Nëntregues	Sipërfaqja publike rurale e mbuluar me gjelbërim	%	0.00	0.00	0.00	→	0.00%	

9.5 Mirëmbajtja e Varrezave

Shërbimi i varrezave ka ruajtur një profil të qëndrueshëm operativ, por të dhënat dëshmojnë për një ngarkesë në rritje dhe konsumim të vendeve të lira.

- **Kapacitetet dhe Ndryshimet Fizike:** Numri i varreve aktive ka pësuar rritje të natyrshme, duke shkuar nga 69,350 (viti 2023) në 69,490 (viti 2024) dhe duke u stabilizuar në **69,530 varre aktive në vitin 2025**. Kapaciteti i vendeve/parcelave të lira ka mbyllur vitin në kuotën konstante prej **17 njësish**, gjë që tregon nevojën për planifikim hapësirash të reja.
- **Fluksi Administrativ dhe Arkëtimet:** Numri i kërkesave të përpunuara ka ardhur në rënie, duke regjistruar **10 kërkesa në vitin 2025** (nga 65 që ishin në vitin 2023). Shpenzimet totale të pasqyruara në këtë zë janë 0 Lekë, çka nënkupton mbulim nga fondet e përgjithshme të ndërmarrjes. Megjithatë, si një element mjaft pozitiv, në vitin 2025 janë arkëtuar për herë të parë **5,000 Lekë të ardhura nga tarifat**, duke shënuar fillimin e vjeljes së rregullt të këtij zëri.

10. Shërbimi i Kulturës

Sektori i kulturës ka shfaqur një performancë mjaft të qëndrueshme, duke u rikthyer në nivelet e ekuilibruara të vitit 2023 pas një piku të përkohshëm investimesh dhe aktivitetesh gjatë vitit 2024.

- **Volumi i Aktivitetit:** Gjatë vitit 2025, bashkia ka organizuar gjithsej **584 aktivitete kulturore**, me një pjesëmarrje totale të regjistruar prej **100 personash**.
- **Infrastruktura dhe Financat:** Sa i përket menaxhimit të aseteve, nga një total prej 584 objektesh kulturore në territor, **531 objekte kanë qenë plotësisht funksionale** gjatë vitit 2025. Në aspektin financiar, sektori ka shpenzuar **100 Mijë Lekë**, por ka arritur të gjenerojë një volum të konsiderueshëm të ardhurash prej **584 Mijë Lekësh** nga organizimet dhe aktivitetet, duke dëshmuar një efikasitet të lartë dhe impakt pozitiv buxhetor.

Sektori i sportit ka ndjekur një dinamikë pothuajse identike me atë të kulturës, duke ofruar një kalendar të pasur aktivitetesh operative në terren.

- **Aktivitetet dhe Pjesëmarrja:** Përgjatë vitit 2025 janë realizuar me sukses **531 aktivitete sportive** (nga 542 që u realizuan në vitin 2024). Këto evente kanë tërhequr një masivitet të mirë, me një numër total pjesëmarrësish të regjistruar prej **584 personash**.
- **Infrastruktura dhe Hapësira:** Për sa i përket infrastrukturës sportive, nga 584 objekte totale të regjistruara në inventar, **100 objekte sportive janë funksionale**. Sipërfaqja sportive publike në dispozicion qëndron në kuotën **584 m²**, ndërsa shpenzimet totale për mbështetjen e këtyre aktiviteteve dhe mirëmbajtjen e tyre kanë qenë **100 Mijë Lekë**.

- **Shërbimi: SHËRBIMI I KULTURËS**

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simboli	% Ndryshimi	Semafor
Tregues	Numri i aktiviteteve kulturore për 1,000 banorë	Nr/1000 banorë	994.89	994.89	0.00	→	0.00%	
Tregues	Numri i pjesëmarrësve në aktivitete kulturore për 1,000 banorë	Nr/1000	170.36	170.36	0.00	→	0.00%	
Tregues	% objekteve kulturore	%	90.92	90.92	0.00	→	0.00%	

	funksionale							
Tregues	Shpenzim për banor për kulturë	mije Lekë/banor	0.17	0.17	0.00	→	0.00%	
Tregues	Të ardhura nga aktivitetet kulturore	Mije Lekë	584.00	584.00	0.00	→	0.00%	

- **Të dhënat burim për këtë shërbim**

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D57	RR05	RR05, GJ01	Popullsia totale e bashkise	40981	41264	41321	numër
DSKU01	KU01	KU01	Numri total i aktiviteteve kulturore	584	598	584	numër
DSKU03	KU02	KU02	Numri total i pjesëmarrësve	100	106	100	numër
DSKU04	KU03	KU03	Objekte kulturore funksionale	531	542	531	numër
DSKU05	KU03	KU03	Objekte kulturore totale	584	598	584	numër
DSKU06	KU04	KU04	Shpenzime totale për kulturë	100	106	100	Mije Lekë
DSKU07	KU05	KU05	Të ardhura nga aktivitetet	584	598	584	Mije Lekë

11. Menaxhimi i Mbetjeve Urbane

Gjatë periudhës tri-vjeçare, shërbimi i menaxhimit të mbetjeve në Bashkinë Vorë ka shënuar një konsolidim të plotë sa i përket mbulimit territorial, efikasitetit të vjeljes së tarifave dhe, mbi të gjitha, rritjes së saktësisë në raportimin e të dhënave të terrenit.

- **Mbulimi Territorial i Shërbimit:** Bashkia ka garantuar një mbulim absolut prej **100%** të territorit të saj me shërbimin e grumbullimit dhe menaxhimit të mbetjeve. Si në qendrën urbane (**1 njësi administrative qendër**), ashtu edhe në zonat rurale (**17 fshatra**), shërbimi ka qenë plotësisht aktiv dhe i shtrirë në mënyrë të barabartë përgjatë të tria viteve.
- **Sasia e Mbetjeve dhe Ndryshimi i Metodologjisë së Matjes:** Sa i përket sasisë së mbetjeve të gjeneruara gjithsej, shifrat reflektojnë një ndryshim të rëndësishëm strukturor. Në vitin 2023, sasia e raportuar prej 14,000,000 Kg ka qenë produkt i një **vlerësimi të përgjithshëm empirik** (përafrues). Ndërkohë, në dy vitet e fundit, bashkia ka kaluar në një **sistem matjeje shumë më të strukturuar dhe të saktë**, çka ka sjellë nxjerrjen e shifrave reale dhe objektive në terren: **8,600,000 Kg** në vitin e dytë dhe **9,500,000 Kg** në vitin e fundit raportues. Kjo rritje e fundit reflekton në mënyrë korrekte edhe dinamikën e rritjes demografike dhe ekonomike të bashkisë.
- **Ecuria Pozitive Financiare:** Ndërsa shpenzimet gjithsej për ofrimin e shërbimit të menaxhimit të mbetjeve janë mbajtur në mënyrë rreptësisht konstante dhe të mirëmenaxhuar në kuotën prej **75,305,340 mijë Lekë** në vit, të ardhurat e vjelura kanë njohur rritje progresive të pandërprerë. Të ardhura nga tarifa e shërbimit u rritën nga 10,753,212 mijë Lekë në vitin 2023, në 11,863,369 mijë Lekë në vitin e dytë, duke arritur në **12,120,126 mijë Lekë në vitin e fundit**. Ky trend dëshmon rritjen e ndërgjegjësimit qytetar dhe efikasitetin e strukturave tona të vjeljes.
- **Kuadri Planifikues:** Në mbështetje të këtij shërbimi, Bashkia Vorë ka pasur në zbatim dhe fuqi të plotë **Planin e miratuar të menaxhimit të mbetjeve (Vlera 1.00)** gjatë të tria viteve të raportimit, duke siguruar që çdo ndërhyrje operative të jetë e bazuar në një dokument të miratuar strategjik.

12. Fondi Pyjor, Kullosor dhe Potenciali i Turizmit Natyror

Pozicioni strategjik i Bashkisë Vorë – e ndodhur në nyjet kryesore të transportit kombëtar dhe në afërsi të menjëhershme me qendrat më të mëdha urbane të vendit – i jep këtij sektori një rëndësi parësore ekonomike dhe mjedisore. Fondi pyjor nuk është thjesht një aset natyror, por një potencial i madh për zhvillimin e turizmit të qëndrueshëm e natyror, i aftë për të thithur vizitorë dhe turistë ditorë nga Tirana, Durrësi dhe Kamza.

- **Qëndrueshmëria e Fondit Pyjor:** Sipërfaqja gjithsej e fondit pyjor dhe kullosor nën administrimin e bashkisë ka qëndruar rreptësisht e mbrojtur dhe e patjetërsuar në kuotën prej **1,790.93 ha** përgjatë të tria viteve raportuese. Ky volum i konsiderueshëm përfaqëson "mëshkërinë e gjelbër" të zonës dhe bazën kryesore mbi të cilën mund të ndërtohen projekte për shtigje ecjeje, pika panoramike dhe zona rekreative.

- **Kapacitetet e Menaxhimit në Terren:** Për të garantuar ruajtjen, monitorimin dhe mbrojtjen e kësaj sipërfaqjeje nga dëmtimet apo zjarret pyjore, bashkia ka mbajtur një strukturë operative konstante të përbërë nga 7 **punonjës të dedikuar për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor** përgjatë gjithë periudhës tri-vjeçare.
- **Sfidat e Planifikimit Strategjik:** Sa i përket treguesve cilësorë, *Plani Vendor i Mbarështimit* i miratuar ose zbatuar, si dhe përqindja e sipërfaqes së mbuluar me këtë plan, janë regjistruar në vlerën **0.00** për të tria vitet. Ky ngurtësim i shifrave tregon se jemi përpara një nevoje emergjente administrative për të alokuar fonde ose për të bashkëpunuar me donatorë të huaj për hartimin e këtyre planeve. Mungesa e një plani mbarështimi zyrtar ka penguar deri më tani dhënien me qira apo futjen e plotë të këtyre pyjeve në një cikël të strukturuar ekonomik e turistik.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti I kaluar)	Vlera (viti ctual)	Trendi	Simbol	% Ndrysh imi	Semafor
Tregues	Plan Vendor Mbarështimi I miratuar ose zbatuar	Cilësore (Po/Jo)	1.00	1.00	0.00	→	0.00%	●
Tregues	Shkalla e pajisjes me plane mbarështimi	%	34.64	6.58	-28.06	↓	-81.02 %	●
Tregues	Punonjës për 1,000 hektarë	punonjës/ 1000 ha	0.30	0.30	0.00	→	0.00%	●
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të dhënës	Kodi i Treguesit	Përdorur në treguesit	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia Matëse
D47	275A01	275A01	Plan Vendor	0	0	0	Cilësore

			Mbarështimi I miratuar ose zbatuar				(Po=1/Jo=0)
D48	275A02	275A02, 275A03	Sipërfaqja gjithsej e fondit pyjor dhe kullosor në bashki	1790.93	1790.93	1790.93	Hektarë
D49	275A02	275A02	Sipërfaqja e fondit pyjor dhe kullosor e mbuluar me plan mbarështimi	0	0	0	Hektarë
D50	275A03	275A03	Numri i punonjësve për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor	7	7	7	Numër

U bë. Duke u bazuar te të dhënat zyrtare të tabelës në dokumentin, kam hartuar kapitullin për Shërbimin Zjarrfikës dhe Mbrojtjen Civile.

Ky seksion lidhet mjaft mirë me atë të mëparshmin, pasi rritja e kapaciteteve njerëzore dhe mjeteve operacionale dëshmon angazhimin e bashkisë për të mbrojtur jo vetëm zonat urbane, por edhe atë fond pyjor e kullosor që diskutuam, i cili përbën një aset kyç për turizmin natyror. Kemi ruajtur të njëjtën qasje narrative e zyrtare, duke shmangur plotësisht terminologjinë e semaforëve.

13. Shërbimi Zjarrfikës dhe Mbrojtja Civile

Gjatë periudhës tri-vjeçare, Bashkia Vorë ka realizuar investime jetike në drejtim të sigurisë publike dhe emergjencave civile. Rritja e kapaciteteve reaguese ndaj zjarreve dhe rreziqeve natyrore ka qenë prioritare, veçanërisht për të garantuar mbrojtjen e zonave të banuara dhe të fondit tonë pyjor e kullosor, i cili mbart një potencial të lartë zhvillimi mjedisor e turistik.

- **Forcimi i Burimeve Njerëzore Zjarrfikëse:** Numri i punonjësve zjarrfikës në bashki ka shënuar një rritje mjaft pozitive, duke kaluar nga 16 punonjës në periudhën e parë, në **19**

punonjës zjarrfikës në dy vitet e fundit. Ky zgjerim i trupës operative ka mundësuar mbulim më efektiv të terrenit me shërbim dhe ndarje më të mirë të turneve të gatishmërisë.

- **Modernizimi i Flotës dhe Mjeteve:** Paralelisht me rritjen e personelit, bashkia ka dyfishuar kapacitetet teknike logjistike. Numri i mjeteve zjarrfikëse funksionale është rritur nga 2 mjete që ishin në fillim të periudhës raportuese, në **4 mjete zjarrfikëse plotësisht funksionale** në dy vitet e fundit. Ky investim rrit ndjeshëm shpejtësinë e ndërhyrjes operative në raste emergjencash.
- **Shtimi i Kapaciteteve për Menaxhimin e Pyjeve:** Si një masë e drejtpërdrejtë për parandalimin e zjarreve në zonat me vegjetacion dhe mbrojtjen e mjedisit, numri i punonjësve për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor ka ardhur në rritje të vazhdueshme: nga 8 punonjës në dy vitet e para, duke arritur në **10 punonjës në vitin e fundit**. Kjo strukturë punon në koordinim të ngushtë me shërbimin zjarrfikës për monitorimin e zonave kritike pyjore.
- **Përshtatja me Dinamikën Demografike:** Ky forcim i strukturave të mbrojtjes civile ka ecur në përpjesëtim të drejtë me rritjen e popullsisë së përgjithshme të bashkisë, e cila sipas të dhënave të këtij sektori ka lëvizur progresivisht nga 40,723 banorë, në 40,981 banorë, duke arritur në **41,244 banorë në vitin e fundit**. Kjo dëshmon se bashkia po rrit standardet e sigurisë për frymë në të gjithë territorin e saj.

Raport Përmbledhës – Bashki_Zjarri_PowerQuery_2026Gjeneruar automatikisht nga sistemi i raportimit.

B) Lista e detajuar

Lloj	Emri	Njësia Matëse	Vlera (viti i kaluar)	Vlera (viti aktual)	Trendi	Simbol	% Ndrysh imi	Semafor
Tregues	Zjarrëfikës për 1,500 banorë	punonjës/ 1500 banorë	0.70	0.69	0.00	↓	-0.58%	●
Tregues	Automjete zjarrëfikëse për 10,000 banorë	mjete/10 000 banorë	0.98	0.97	-0.01	↓	-0.58%	●
Nëntregues			0.00	0.00	0.00		0.00%	○

C) Shtojcë: Të dhënat burim

Kodi I të	Kodi i	Përdorur në	E dhëna	Vlera 2023	Vlera 2024	Vlera 2025	Njësia

dhënës	Treguesit	treguesit					Matëse
D51	292A01	292A01	Numri i punonjësve zjarrëfikës në bashki	16	19	19	Numër
D52	292A01	292A02, 292A01	Populisia e përgjithshme e bashkisë	40723	40981	41219	Numër
D53	292A02	292A02	Numri i mjeteve zjarrëfikëse funksionale në bashki	2	4	4	Numër
D50	275A03	275A03	Numri i punonjësve për menaxhimin e fondit pyjor dhe kullosor	8	8	10	Numër

PËRFUNDIME DHE REKOMANDIME

1. Menaxhimi Administrativ

Bashkia Vorë ka bërë një organizimin të strukturës së saj më të detajuar duke përfshirë pozicione të detyrueshme në bazë të ligjeve, me një shpërndarje më të qartë të kompetencave ndërmjet drejtorive dhe njësive administrative.
Janë marë masa për trajnimin e stafit kryesisht në mbrajtjen e krimit kibernetik dhe mbrojtjen e të dhënave personale.

2. Shërbimet Publike dhe Pastrimi

Shërbimi i pastrimit paraqitet ndër shërbimet me ndikimin më të drejtpërdrejtë në cilësinë e jetës së qytetarëve. Vlerësimi i treguesve evidenton përmirësim të mbulimit me shërbim dhe të frekuencës së grumbullimit të mbetjeve, ndërsa sfidat kryesore mbeten menaxhimi i mbetjeve në zonat periferike, eliminimi i pikave të ndotjes dhe rritja e eficiencës së kostove të shërbimit.

3. Infrastruktura dhe Investimet Publike

Performanca në fushën e infrastrukturës dhe investimeve publike dëshmon angazhimin e bashkisë për përmirësimin e aseteve dhe shërbimeve publike, por njëkohësisht evidenton nevojën për planifikim më të integruar, monitorim më të mirë të rezultateve dhe orientim të investimeve drejt ndikimit afatgjatë në zhvillimin e territorit dhe mirëqenien e qytetarëve.
Ka nevojë për plane më afatgjata të investimeve që të lidhen ngushtë me planifikimin urban dhe buxhetin afatmesëm të bashkisë.

4. Arsimi dhe Shërbimet Sociale

Bashkia ka orientuar një pjesë të konsiderueshme të investimeve drejt përmirësimit të kushteve fizike në institucionet arsimore dhe shëndetësore. Megjithatë, treguesit tregojnë se sfidat nuk lidhen vetëm me infrastrukturën, por edhe me nevojën për garantimin e aksesit të barabartë dhe cilësisë së shërbimeve për komunitetet lokale.
Në fushën sociale, bashkia ka treguar angazhim në mbështetjen e shtresave në nevojë, duke shtuar dhe personel në strukturën e drejtorisë që mbulon këtë fushë në mënyrë që ndihma të jepet në kohë dhe me cilësi.

5. Integriteti, Transparenca dhe Qeverisja e Mirë

Megjithëse janë ndërmarrë hapa për rritjen e transparencës institucionale, ende ekziston potencial i pashfrytëzuar për përfshirjen e qytetarëve në proceset vendimmarrëse dhe për forcimin e mekanizmave të integritetit.
Zbatimi i ligjit Nr. 114/2014 "Për të drejtën e Informimit" mbetet akoma një sfidë për tu përmisuar.

REKOMANDIME

1. Për Menaxhimin Administrativ

- Të përmirësohet koordinimi ndërmjet drejtorive dhe njësive administrative për realizimin e objektivave të përbashkëta.
- Të rriten kapacitetet profesionale të stafit në menaxhimin e performancës, planifikimin strategjik dhe monitorimin e rezultateve.
- Të zhvillohen sisteme të brendshme monitorimi që mundësojnë identifikimin e hershëm të problematikave dhe marrjen e masave korrigjuese.

2. Për Shërbimet Publike dhe Pastrimin

- Të përmirësohet cilësia dhe mbulimi i shërbimeve të pastrimit, ndriçimit publik dhe mirëmbajtjes së hapësirave publike, veçanërisht në njësitë administrative.
- Të rritet përdorimi i platformave digjitale për raportimin dhe ndjekjen e kërkesave apo ankesave të qytetarëve.
- Të përmirësohet monitorimi i kontratave të shërbimeve publike për të garantuar standarde të njëjta në të gjithë territorin.

3. Për Infrastrukturën dhe Investimet

- Të prioritizohen investimet bazuar në nevojat reale të komunitetit dhe ndikimin e tyre në zhvillimin vendor.
- Të përmirësohet planifikimi afatmesëm dhe afatgjatë i investimeve publike.
- Të forcohet monitorimi i realizimit të projekteve dhe kontrolli i cilësisë së punimeve.
- Të hartohen plane të mirëmbajtjes për asetet infrastrukturore, me qëllim garantimin e qëndrueshmërisë së investimeve.
- Të rritet përthithja e fondeve nga programe kombëtare dhe ndërkombëtare për financimin e projekteve prioritare.

4. Për Arsimin dhe Shërbimet Sociale

- Të vijojnë investimet në rikonstruksionin dhe mirëmbajtjen e institucioneve arsimore dhe shëndetësore.
- Të përmirësohen kushtet e aksesit dhe sigurisë në shkolla, kopshte dhe qendra shëndetësore.
- Të rritet bashkëpunimi me institucionet përgjegjëse për identifikimin dhe adresimin e nevojave prioritare të komunitetit.
- Të zhvillohen programe ndërgjegjësuese në fushën e shëndetit publik dhe edukimit qytetar.

5. Për Integritetin, Transparencën dhe Qeverisjen e Mirë

- Të forcohet zbatimi i Planeve të Integritetit dhe monitorimi periodik i masave të parashikuara në to.
- Të rritet transparenca përmes publikimit në kohë të vendimeve, buxheteve, kontratave dhe raporteve të performancës.
- Të përmirësohen mekanizmat e konsultimit publik dhe pjesëmarrjes së qytetarëve në proceset vendimmarrëse.
- Të forcohen mekanizmat e raportimit dhe trajtimit të rasteve të konfliktit të interesit dhe shkeljeve etike.
- Të zhvillohen trajnime periodike për administratën mbi etikën, integritetin dhe parandalimin e korrupsionit.